

# Seguimiento

## Créditos Externos en ejecución del Gobierno Central y Resto del Sector Público

III Trimestre 2022



# Cartera de créditos de inversión en ejecución

III Trimestre 2022

Monto de la cartera:  
US\$4.177,52 MM \*



25 créditos externos



En 18 préstamos, el Gobierno es Deudor o Garante.



En 9 préstamos, la Institución Ejecutora es la Prestataria (AyA, ICE, CONAVI, CCSS)



5,88% representa la cartera en relación con el PIB\*\*



3,05% representa el saldo por desembolsar en relación con el PIB\*\*



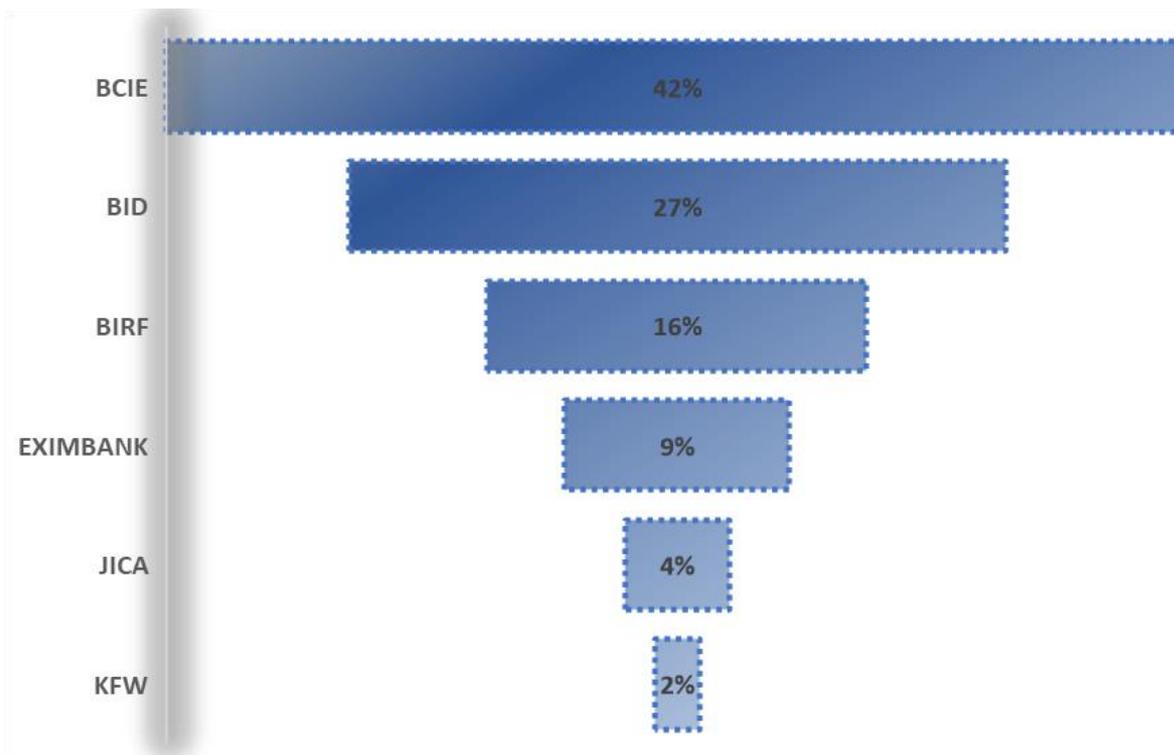
Los endeudamientos más altos están dirigidos hacia Programas y Proyectos ejecutados por el CONAVI, MOPT, AYA y SENARA

\* Cartera exclusiva de Programas/Proyectos de Inversión Pública (no incluye préstamos para Apoyo presupuestario)

\*\* PIB a precios de mercado, nominal 2022; convertido a dólares utilizando el Tipo de Cambio del SPNB al 30/09/2022

# Cartera de créditos de inversión en ejecución

## Participación porcentual de los empréstitos externos por Acreedor III Trimestre 2022



# Cartera de instituciones ejecutoras

III Trimestre 2022



CONAVI



MOPT



ICE



AYA



CCSS



SENARA



COMEX



INCO PESCA



MH

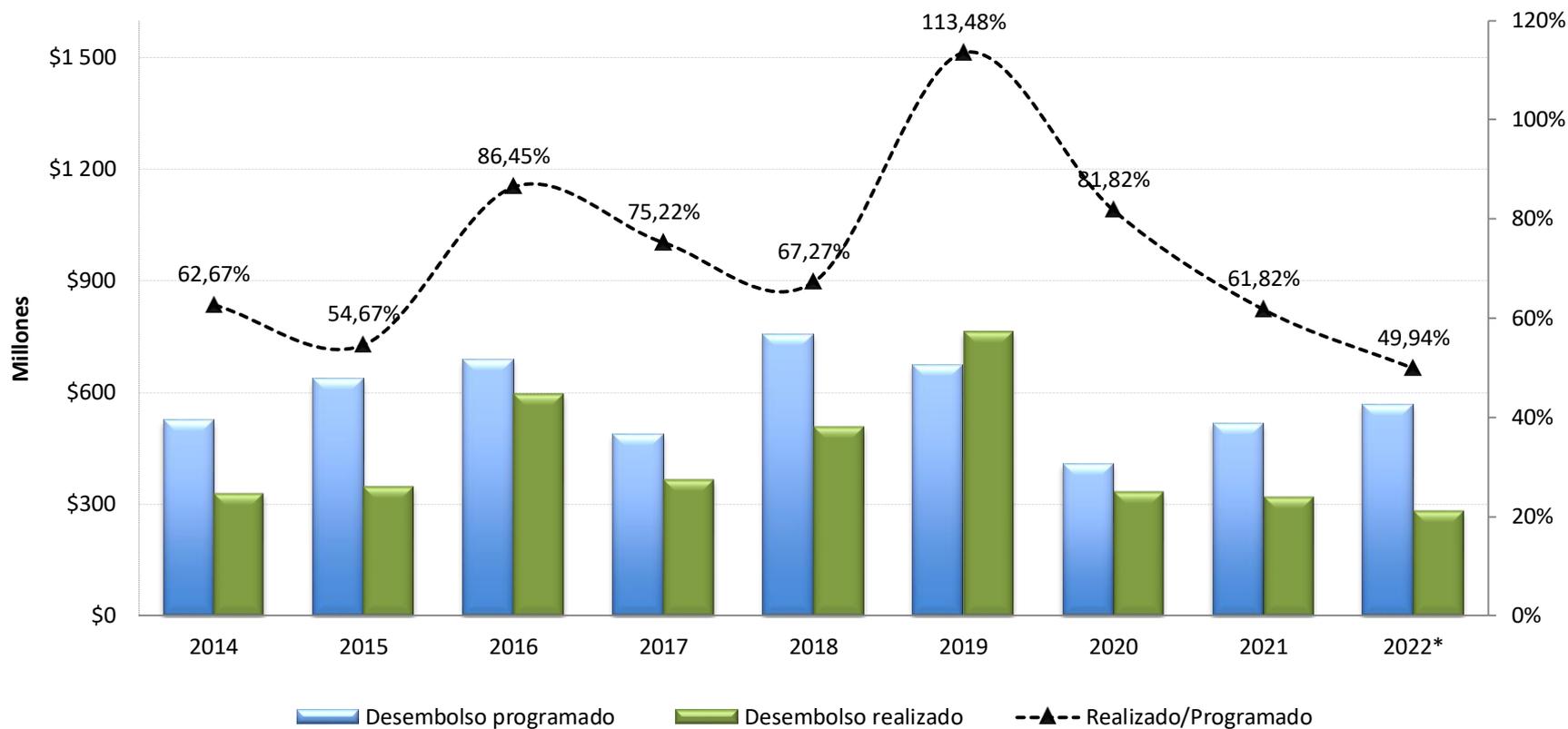


CNE



MJP

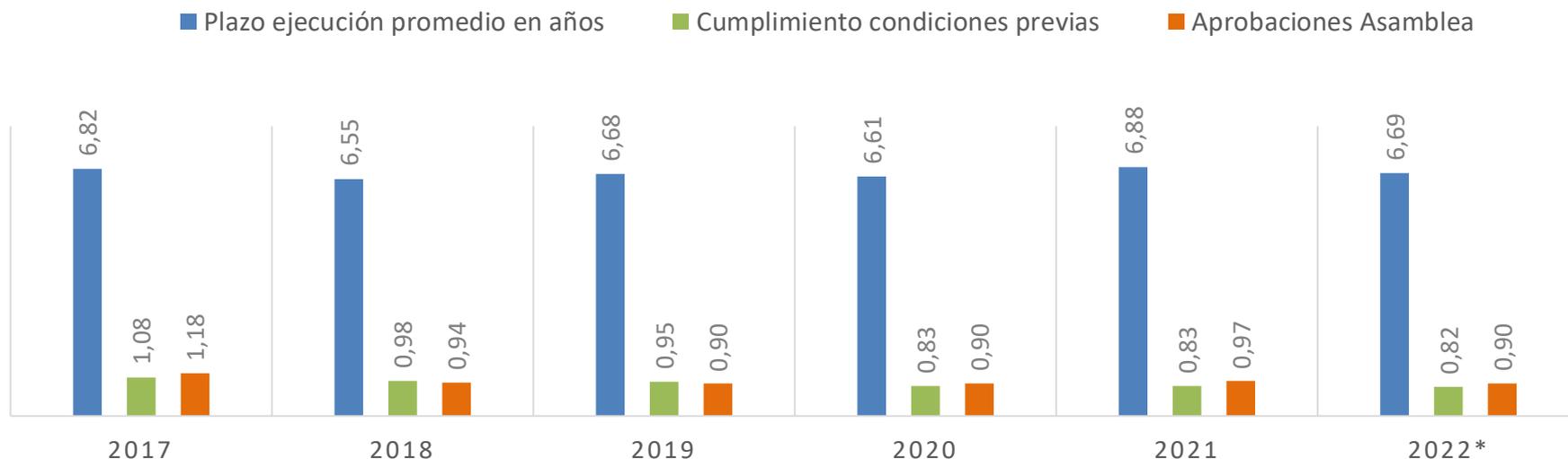
# Desembolsos de inversión programados y reales 2014 – 2022



2022\* Desembolsos realizados al 30 de setiembre de 2022.

2022\* Desembolsos programados en el año con base en la planificación de cierre del II Semestre 2021.

## Plazos promedio de ejecución, aprobación de la Asamblea Legislativa y cumplimiento de condiciones previas de la Cartera anual de los Programas/Proyectos– en años –



- ✓ Disminución en el tiempo promedio de cumplimiento de las condiciones previas (condiciones establecidas contractualmente) al analizarlo conforme la Cartera Vigente al cierre de cada año, pasando de 1,08 años de aprobación en el 2017 a 0,83 años en la Cartera de 2021.
- ✓ El tiempo de ejecución promedio de la Cartera actual es de 6,69 años y el cumplimiento de condiciones previas es de menos de un año (0,82), al igual que los tiempos de aprobación de la AL (0,90), por lo que se visualiza una mejora en el tiempo de ejecución de este corte trimestral.

\*Incluye Préstamos del Gob. Central con Garantía Soberana y Deudores de Otros Sectores. No incluye préstamos de Apoyo Presupuestario.

# Situación de los Programas/Proyectos de Inversión Pública

Al 30 de setiembre del 2022

Institución Ejecutora	Monto total del financiamiento de los Programas/Proyectos (US\$)	Monto pendiente por desembolsar (US\$)	Número de Programas / Proyectos	Número de préstamos	Desempeño del Programa/Proyecto		
							
ICE	314 418 316,49	228 306 811,27	2	2		2	
CONAVI	816 597 773,12	168 048 494,05	3	4	1	2	
MOPT	719 036 000,00	327 046 707,57	3	4		3	
CCSS	690 000 000,00	140 199 766,73	2	2		1	1
AYA	645 647 707,85	456 893 407,58	6	6	5	1	
INCOPECA	75 100 500,00	69 912 748,75	1	1		1	
COMEX	100 000 000,00	47 355 871,02	1	1		1	
AYA/SENARA	55 080 000,00	54 580 000,00	1	1	1		
CNE	80 000 000,00	311 546,46	1	1			1
MH	156 640 000,00	151 287 250,00	1	1		1	
MJP	100 000 000,00	99 150 000,00	1	1		1	
SENARA	425 000 000,00	425 000 000,00	1	1		1	
<b>Total</b>	<b>4 177 520 297,46</b>	<b>2 168 092 603,43</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>2</b>

# Situación de los Programas/Proyectos a Set 2022

Programa / Proyecto	Monto del Préstamo <sup>1/</sup>	Avance financiero a set	Avance físico a set	Contrapartida <sup>1/</sup>		Firma del contrato	Fecha original de desembolsos	Fecha prórroga de desembolsos	Número de Prórrogas	Estado según DCP a Set
				Original	Vigente					
<b>CONAVI</b>										
Ruta 32 <sup>2/</sup>	386,54	100,00%	73,22%	147,7	134,64	03/06/2013	07/12/2020	N/A	0	
		64,70%				03/06/2013	10/04/2023	N/A	0	
Obras Estratégicas	340,00	100,00%	96,00%	30,54	144,86	16/04/2012	29/05/2017	29/05/2021	1	
AM Obras Estratégicas	90,06	29,43%	46,00%	2,67	2,67	16/11/2020	29/04/2027	N/A	0	
<b>ICE</b>										
Borinquen I	179,92	16,42%	28,28%	134,33	134,33	20/6/2017	27/9/2026	N/A	0	
Energía Renovable	134,50	42,05%	58,42%	91,7	91,7	7/2/2019	7/2/2024	N/A	0	

1/ En millones de dólares.

2/ Avance físico consolidado de sus 2 préstamos (el crédito concesional fue desembolsado en su totalidad).

# Situación de los Programas/Proyectos a Set 2022

Programa / Proyecto	Monto del Préstamo <sup>1/</sup>	Avance financiero a set	Avance físico a set	Contrapartida <sup>1/</sup>		Firma del contrato	Fecha original de desembolsos	Fecha prórroga de desembolsos	Número de Prórrogas	Estado según DCP a Set
				Original	Vigente					
<b>CCSS</b>										
Seguro Universal de Salud	420,00	92,86%	94,28%	N/A	N/A	21/04/2016	30/04/2022	30/06/2024	1	
Renovación Hospitalaria	270,00	59,19%	91,09%	82,88	82,88	07/01/2014	10/10/2019	10/10/2023	2	
<b>AYA</b>										
Juanito Mora	154,56	10,90%	19,63%	31,30	31,30	04/05/2018	30/04/2024	N/A	0	
RANC-EE	130,00	8,62%	29,55%	30,20	46,93	12/08/2015	12/08/2023	N/A	0	
Acueductos Urbanos y Alcantarillado Sanitario	99,45	100,00%	93,43%	69,81	73,21	26/03/2008	30/12/2016	30/06/2021	3	
Agua Potable y Saneamiento	73,00	81,04%	88,69%	12,03	12,79	26/09/2012	24/09/2019	24/07/2024	2	
PAACC	111,13	1,88%	11,03%	28,73	28,73	07/05/2019	28/04/2026	N/A	0	

1/ En millones de dólares.

# Situación de los Programas/Proyectos a Set 2022

Programa / Proyecto	Monto del Préstamo <sup>1/</sup>	Avance financiero a set	Avance físico a set	Contrapartida <sup>1/</sup>		Firma del contrato	Fecha original de desembolsos	Fecha prórroga de desembolsos	Número de Prórrogas	Estado según DCP a Set
				Original	Vigente					
<b>AYA</b>										
Saneamiento en Zonas Prioritarias	77,50	0,0%	18,22%	8,53	8,53	20/12/2018	30/06/2024	N/A	0	
<b>AYA/SENARA</b>										
Alcantarillado y Control Inundac. Limón	55,08	0,91%	22,20%	1,61	1,61	07/01/2019	26/06/2023	N/A	0	
<b>MOPT</b>										
PIT <sup>2/</sup>	450,0	68,89%	57,55%	N/A	N/A	03/04/2014	13/11/2020	12/11/2024	2	
PRVC - II	144,04	43,04%	58,00%	8,00	8,00	20/09/2018	20/09/2023	N/A	0	
Infraestructura Vial y Prom. de APP	125,00	16,00%	44,06%	53,00	53,00	18/03/2020	29/09/2025	N/A	0	
<b>CNE</b>										
Vacunas COVID-19	80,00	99,61%	N/A	N/A	N/A	25/05/2021	15/12/2022	N/A	0	

1/ En millones de dólares.

2/ Avance financiero consolidado de sus 2 préstamos.

# Situación de los Programas/Proyectos a Set 2022

Programa / Proyecto	Monto del Préstamo <sup>1/</sup>	Avance financiero a set	Avance físico a set	Contrapartida <sup>1/</sup>		Firma del contrato	Fecha original de desembolsos	Fecha prórroga de desembolsos	Número de Prórrogas	Estado según DCP a Set
				Original	Vigente					
<b>COMEX</b>										
PIF	100,00	52,64%	42,79%	N/A	N/A	17/12/2015	31/05/2022	31/05/2024	1	
<b>MJP</b>										
Prevención de Violencia	100,00	0,85%	3,85%	N/A	N/A	17/03/2020	17/03/2026	N/A	0	
<b>INCOPESCA</b>										
Sostenible de la Pesca	75,10	6,91%	0,82%	7,00	7,00	03/07/2020	19/09/2027	N/A	0	
<b>MH</b>										
Hacienda Digital	156,64	3,42%	6,36%	N/A	N/A	06/04/2020	31/07/2026	N/A	0	
<b>SENARA</b>										
PAACUME	425,00	0,00%	N/D	32,80	32,80	04/04/2022	60 meses a partir del primer desembolso	N/A	0	

1/ En millones de dólares.

# **Créditos de Inversión y de Apoyo Presupuestario en Trámite Legislativo, Negociación y Estructuración**

## Programa de Financiamiento de Proyectos de Inversión del Gobierno Central -en millones de dólares-

Acreeedor	Programa / Proyecto	Deudor / Garante	Ejecutor	Monto	Estado actual
<b>NEGOCIACIÓN</b>					
CAF	Línea de crédito para apoyo a la respuesta al COVID-19	GOBNO	MH	50,0	En proceso de presentación a la Asamblea Legislativa.
<b>ESTRUCTURACIÓN</b>					
BIRF	Construcción y reconstrucción de infraestructura resiliente para procesos de ACC	GOBNO	CNE	350,0	En proceso de estructuración. Se han dado reuniones con el Despacho del MH y la DCP.
BIRF	Opción de desembolso diferido ante el riesgo de catástrofes	GOBNO	CNE	150,0	En proceso de estructuración. Se han dado reuniones con el Despacho del MH y la DCP.
BCIE	Programa de Reconstrucción Integral de Infraestructura Costarricense	GOBNO	CNE	700,0	En proceso de estructuración.
BCIE	Proyecto Tren Rápido de Pasajeros	GOBNO	INCOFER	550,0	En proceso de estructuración.
			<b>TOTAL</b>	<b>1.800,0</b>	

## Programa de Financiamiento de Proyectos de Inversión del Gobierno Central -en millones de dólares-

Acreeedor	Programa / Proyecto	Deudor / Garante	Ejecutor	Monto preliminar	Estado actual
<b>ESTRUCTURACIÓN</b>					
BCIE	Obras de infraestructura penitenciaria y Complejo Judicial en Buenos Aires de Puntarenas	GOBNO	MJP	98,4	En proceso de revisión por parte de las nuevas autoridades del MJP.
BCIE	Infraestructura y equipamiento educativo	GOBNO	MEP	137,0	En proceso de estructuración.
BID	II Programa de Infraestructura Vial	GOBNO	MOPT	225,0	En proceso de estructuración.
BID	II Programa de energía renovable, transmisión y distribución de electricidad	ICE/GOBNO	ICE	365,5	En proceso de estructuración.
JICA	Proyecto geotérmico Borinquen II	ICE/GOBNO	ICE	13.285 ¥ (aproximada/ USD 89,3)	En proceso de estructuración.
			<b>TOTAL</b>	<b>915,2</b>	

## Programa de Financiamiento de Proyectos de Inversión – Otros sectores -en millones de dólares-

Acreeador	Programa / Proyecto	Deudor / Garante	Ejecutor	Monto preliminar	Estado actual
<b>NEGOCIACIÓN</b>					
BCR	Fomento proyectos de obras y servicios municipales – Banca de Segundo Piso para el Financiamiento del Sector Municipal	IFAM	IFAM	¢20.000 (aproximada/ USD 32,3)	En proceso de completar aprobaciones institucionales (MIDEPLAN, BCCR, DCP y AP). Pendiente presentar solicitud de dictamen favorable del BCCR.
<b>ESTRUCTURACIÓN</b>					
BCIE	Abastecimiento acueducto metropolitano V etapa	AyA	AyA	399,2	Se está finiquitando el estudio de factibilidad para presentar ante MIDEPLAN la solicitud de aprobación de inicio de trámites y continuar con el proceso de aprobaciones institucionales.
BNCR	Conclusión Mejoramiento del medio ambiente de la GAM	AyA	AyA	140,0	Se está finiquitando el estudio de factibilidad para presentar ante MIDEPLAN la solicitud de aprobación de inicio de trámites y continuar con el proceso de aprobaciones institucionales.
<b>TOTAL</b>				<b>571,5</b>	

# Programa de Financiamiento de Apoyo Presupuestario

-en millones de dólares-

Acreeador	Programa / Proyecto	Deudor / Garante	Ejecutor	Monto	Estado actual
<b>NEGOCIACIÓN</b>					
AFD	II Programa de Apoyo Presupuestario con base en reforma de políticas de Apoyo al Plan de Descarbonización	GOBNO	MH	€100,0 (aproximada/ USD 98,9)	Proyecto de Ley pendiente de visto bueno por parte de Leyes y Decretos.
BID	II Programa de Apoyo Presupuestario con base en reforma de políticas de Apoyo al Plan de Descarbonización	GOBNO	MH	300,0	Proyecto de Ley pendiente de visto bueno por parte de Leyes y Decretos.
CAF	II Programa de Apoyo para el Fortalecimiento de las Finanzas Públicas (PBL)	GOBNO	MH	500,0	En proceso de completar aprobaciones institucionales y negociación del crédito.
FMI	Apoyo presupuestario bajo la modalidad del Servicio de Resiliencia y Sostenibilidad	GOBNO	MH	710,0	Proyecto de Ley en elaboración.
<b>TOTAL</b>				<b>1.608,9</b>	

# Programa de Financiamiento de Apoyo Presupuestario

-en millones de dólares-

Acreeedor	Programa / Proyecto	Deudor / Garante	Ejecutor	Monto	Estado actual
<b>ESTRUCTURACIÓN</b>					
BCIE	II Programa de Apoyo Presupuestario (OPD)	GOBNO	MH	290,0	Próximo a iniciar el proceso de obtención de aprobaciones institucionales para suscribir el contrato de préstamo.
AFD	Programa de Apoyo Presupuestario	GOBNO	MH	€100,0 (aproximada/ USD 98,9)	En proceso de estructuración.
BID	Programa de Apoyo Presupuestario	GOBNO	MH	200,0	En proceso de estructuración.
BID	Programa de Apoyo Presupuestario	GOBNO	MH	200,0	En proceso de estructuración.
BIRF	III Programa de Apoyo a las Finanzas Públicas (DPL)	GOBNO	MH	200,0	En proceso de estructuración.
<b>TOTAL</b>				<b>988,9</b>	

# Programación de desembolsos de los créditos de Apoyo Presupuestario en Negociación y Estructuración

-en millones de dólares-

Acreedor	Programa	Monto	Programación de desembolsos		
			2023	2024	2025
AFD	II Programa de Apoyo Presupuestario con base en reforma de políticas de Apoyo al Plan de Descarbonización	98,9	98,9	N/A	N/A
AFD	Programa de Apoyo Presupuestario	98,9	66,3	32,6	N/A
BCIE	II Programa de Apoyo Presupuestario (OPD)	290,0	290,0	N/A	N/A
BID	II Programa de Apoyo Presupuestario con base en reforma de políticas de Apoyo al Plan de Descarbonización	300,0	300,0	N/A	N/A
BID	Programa de Apoyo Presupuestario	200,0	200,0	N/A	N/A
BID	Programa de Apoyo Presupuestario	200,0	0,0	0,0	200,0
BIRF	III Programa de Apoyo a las Finanzas Públicas (DPL)	200,0	200,0	N/A	N/A
CAF	II Programa de Apoyo para el Fortalecimiento de las Finanzas Públicas (PBL)	500,0	500,0	N/A	N/A
FMI	Apoyo presupuestario bajo la modalidad del Servicio de Resiliencia y Sostenibilidad	710,0	355,0	355,0	N/A
<b>TOTAL US\$</b>		<b>2.597,8</b>	<b>2.010,2</b>	<b>387,6</b>	<b>200,0</b>

# Programación de desembolsos de Programas/Proyectos de Inversión, problemáticas y acciones.

# Programaciones de desembolsos según Sector Económico

## Programas y Proyectos de Inversión Pública en Ejecución

(En millones de dólares)

Sectores	Monto desembolsado Enero - Setiembre 2022	Monto pendiente por desembolsar (30/09/22)	Programación de desembolsos*					
			IV Trimestre 2022	2023	2024	2025	2026	2027-2029
Salud, nutrición y deporte	61,19	1 076,98	53,69	176,53	233,15	241,69	191,50	180,41
Transporte e Infraestructura	177,25	495,10	51,90	364,20	59,00	20,00	0,00	0,00
Ambiente, energía y mares	3,00	228,31	2,27	61,43	49,94	28,47	47,35	38,84
Hacienda pública, monetario y supervisión financiera	2,11	151,29	1,50	49,94	55,00	39,85	5,00	0,00
Seguridad ciudadana y justicia	0,00	99,15	5,07	12,31	47,63	34,14	0,00	0,00
Desarrollo agropecuario, pesquero y rural	5,00	69,91	0,00	9,57	13,47	21,62	16,66	8,60
Comercio exterior	32,09	47,36	0,00	30,00	17,36	0,00	0,00	0,00
<b>GRAN TOTAL US\$</b>	<b>284,23</b>	<b>2 168,09</b>	<b>114,43</b>	<b>703,98</b>	<b>475,55</b>	<b>385,77</b>	<b>260,51</b>	<b>227,87</b>

Programación de desembolso\*: la información de la Programación de desembolsos, se base en la información verificada con los Organismos Ejecutores en setiembre 2022

# Principales problemáticas identificadas en la ejecución de los Programas/Proyectos



# Acciones para solventar problemáticas

Contar con más apoyo de los máximos jefes institucionales.

Contratación de personal con experiencia en gestión de proyectos.

Mayor seguimiento a los riesgos de los proyectos.

Aplicación de lecciones aprendidas.

Fortalecimiento de vínculos interinstitucionales.

Revisiones exhaustivas de carteles y documentos de licitación.

Coordinaciones con acreedores para mejorar tiempos de respuesta de las No Objeciones.



# Consideraciones Finales

- ✓ Necesidad de robustecer labores de Planificación y Preinversión a nivel Institucional que faciliten la gestión, control y seguimiento de los futuros Programas/Proyectos.
  - Mejoras incorporadas al Proyecto de Ley del SNIP.
- ✓ Incorporación de la Dirección de Crédito Público desde inicios de la estructuración de los programas/proyectos.
- ✓ Importancia de valorar el potencial de ejecución a nivel Institucional en la negociación de un nuevo financiamiento (casos AYA, SENARA, CONAVI/MOPT).
- ✓ Apoyo en la reducción de tiempos en AL para aprobar nuevos créditos y su incorporación presupuestaria (uso de decretos ejecutivos cuando sea posible).
- ✓ Esquemas de ejecución que promuevan la Gestión por Resultados, así como uso de mecanismos de financiamiento y ejecución alternativos para mitigar déficit fiscal.
- ✓ Definición de una estrategia formal del Ejecutor para la adquisición/expropiación de los terrenos requeridos en forma oportuna.

# Consideraciones Finales

- ✓ Recopilación y sistematización de lecciones aprendidas (aplicarlas en todo el ciclo de vida de los Programas/Proyectos).
- ✓ Celebrar reuniones tripartitas con Acreedores para el seguimiento, rendición de cuentas, compromisos y toma de decisiones oportunas.
- ✓ Promover que los Jerarcas de las Instituciones realicen reuniones periódicas de rendición de cuentas sobre el estado de avance de los Programas/Proyectos con las Unidades Ejecutoras/Coordinadoras.
- ✓ Control de misiones de los Bancos para seguimiento y/o generación de nuevas operaciones.
- ✓ Comunicación constante y asertiva con las UEs/UCPs para coadyuvar en toma de decisiones que faciliten la ejecución de los créditos/programas/proyectos.

## Acciones tomadas por el Ministerio de Hacienda a través de la Dirección de Crédito Público

- ✓ Aplicar la *Metodología de Seguimiento*, los *Lineamientos Generales dirigidos a UE/UCP*, así como la *Metodología para la clasificación del desempeño de los Programas/Proyectos financiados con endeudamiento externo*.
- ✓ Mantener seguimiento continuo y elaborar informes semestrales sobre los Programas/Proyectos de Inversión Pública en ejecución.
- ✓ Continuar efectuando reuniones de rendición de cuentas por parte de los responsables de la ejecución de los Programas/Proyectos.
- ✓ Participar en la revisión de cartera de créditos en coordinación con organismos acreedores multilaterales y Organismos Ejecutores.
- ✓ Apoyar a los Ejecutores directamente o mediante la coordinación con otros entes involucrados en la ejecución (SETENA, CGR, STAP, AL, entre otros).

## Acciones tomadas por el Ministerio de Hacienda a través de la Dirección de Crédito Público

- ✓ Promover que los Jerarcas Institucionales realicen seguimientos más exhaustivos y sesiones internas de rendición de cuentas a efectos de tomar acciones correctivas oportunas.
- ✓ Gestionar recursos para CTNR que coadyuven a contar a futuro con una cartera de programas/proyectos mejor formulados y con mayor avance a nivel de preinversión.
- ✓ Impulsar esquemas y mecanismos de financiamiento y ejecución alternativos.
- ✓ Apoyar a las UE en la resolución de problemáticas a lo interno de la Administración Financiera (Diferencial Cambiario, Plazas, Impuestos, entre otros).
- ✓ Coordinar en conjunto con los Organismos Financieros y los Ejecutores visitas de campo a los proyectos en ejecución.

# Dirección de Crédito Público

# Proyecto Ruta 32

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Límite de Desembolso			
						Original	Prórroga		
¥628,00	100,0%	73,22%	\$147,7MM	\$134,6MM	03/06/2013	07/12/2020	N/A	0	
\$296,00	64,70%				03/06/2013	10/04/2023	N/A	0	

- La ejecución más significativa se reporta en la construcción de puentes vehiculares.
- El proyecto cuenta ya con 3 ampliaciones en la fecha de finalización (contrato CHEC). La última ampliación se trasladó al 08/02/2023.

## Problemas:

- Retrasos en los Diseños de las obras.
- Atrasos en los procesos de expropiaciones (De 567 propiedades identificadas, faltan 265 para entregar al contratista).
- Descoordinación interinstitucional CONAVI-AyA (últimos 3km de la carretera).
- Vacios en el contrato comercial suscrito entre CHEC y CONAVI.
- Identificación de obras adicionales y complementarias al diseño original del Proyecto.

## Acciones tomadas:

- Avances en la aprobación de diseños.
- Reuniones periódicas con CHEC para aclarar ajustes requeridos.
- Aplicación de algunas sanciones al Contratista.
- Reuniones de seguimiento con diferentes involucrados para avanzar con los procesos de expropiaciones.
- Acercamientos con el AyA para coordinar las obras en los últimos 3km de carretera.
- Identificación de obras adicionales y complementarias al diseño original del proyecto.



# Proyecto de Reducción de Agua No Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética en el GAM

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$130,00	8,62%	29,55%	\$30,20	\$46,93	12/08/2015	12/08/2023	N/A	0	

- Consultor Especializado adjudicado (en firme): Julio 2019.
- Consultor presentó el 10/02/20 el 1er. Informe: Etapa 1.1. (Levantam. Línea Base).
- Finalizó Etapa 1-2 el 04/05/20: Plan de Acción del Consultor.
- Finalizó Etapa 1-3 el 01/02/21: Documentos de Licitación.
- Informe Etapa 2 en proceso: 21 licitaciones, el 100% está en la fase inicial, firma de contratos entre marzo–set. 23 y Asesoría y asistencia durante los procesos; conclusión de ejecución en 3er. Trim. 25.

## **Problemas:**

- Alta rotación de personal.
- Atraso relevante en publicación licitaciones (21); suspensión en set. 2021 por Proveeduría-G.G. AyA.

## **Acciones tomadas:**

- En proceso de contratación para llenar 20 plazas de un total de 41.
- Elaboración docs. estándar para acelerar licitaciones.



## Prog. Abast. Agua Potable S.J., Acued. Urb. y Alcant. Sanit. Pto. Viejo

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$99,4 <sup>1/</sup>	100%	93,43%	69,8	73,2	26/03/2008	30/12/2016	30/06/2021	3	

- 49 proyectos finalizados y 5 en ejecución<sup>2/</sup>.

### **Problemas:**

- Variación en alcance del Programa, no se comprometió el 100% de los recursos.
- Afectación por crisis de contenedores y sobrecosto en la importación materiales de construcción y equipos.
- Suspensión de Proyecto del Acueducto de Ciudad Neilly, Canoas, Laurel y Vereh por reclamo del contratista, por ello se tiene retraso en la II etapa de la obra según cronograma inicial de la obra.

### **Acciones tomadas:**

- Uso de F.I. para concluir Proyectos no comprometidos con F.E..
- Solicitar con antelación los requerimientos de materiales al Contratista.
- Análisis del sobrecosto en las obras y revisar la metodología de reajuste de precios establecida en la etapa de licitación.

1/: Del Crédito se rescindieron US\$4,05 millones.

2/: Los 6 proyectos finalizan en el I Semestre 2023, según programación de la UEN.



# Programa de Agua Potable y Saneamiento

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$73,0	81,04%	88,69%	\$12,0	\$12,79	26/09/2012	24/09/2019	24/07/2024	2	

- *Construcción de Alcantarillado Sanitario Redes Zona Sur (avance de la etapa original: 100% y avance de la adenda: 57.85%):* se continúa la ejecución las obras adicionales aprobadas mediante la adenda de esta contratación y se finalizó la instalación de tubería principal en el tramo SJD-78C sobre la Ruta Nacional 217.
- *Construcción Desvío María Aguilar y Extensión Aserri (avance de la etapa 93,41%):* se finaliza la instalación de la tubería sanitaria en diámetro de 600 mm por el método de zanja abierta, concluyéndose la instalación total de la Obra Extensión Aserri y el Proyecto Colectores Sur.
- *Acueducto El Llano de Alajuelita (avance de la etapa: 99.08%):* el Tanque 12 de Julio y tanque El Alto se encuentra operando y abasteciendo la población correspondiente.

## Problemas:

- La falta de financiamiento para concluir el Proyecto PMAAMSJ.
- Atrasos presentados en la ejecución de la obra de San José de Upala al declararse con insolvencia económica el contratista.
- Atraso en la conclusión de las obras de Sarapiquí porque el plazo contractual venció en diciembre 2021.

## Acciones tomadas:

- Actualmente están en revisión del estudio con MIDEPLAN para la aprobación con Banco Nacional por US\$65 millones y buscar syndicar el monto restante con el Banco Popular y Banco de Costa Rica para completar los US\$140 millones.
- Para las obras de San José de Upala preparar la documentación para publicar nueva licitación con el fin de adjudicar a otra empresa. Se gestiona con el BID y con los representantes de FECASAL de España para poder ampliar el uso de esa donación hasta el 2024.



## Programa de Agua y Saneamiento de Zonas Costeras, Gestión de la Calidad y Eficiencia del Servicio (PAACC)

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$111,1	1,88%	11,03%	\$28,7	\$28,7	07/05/2019	28/04/2026	N/A	0	

- Se presentan avances en diseños y se finalizando la definición de la estrategia en temas ambientales y en los TDRs para ir avanzando en las demás actividades de pre-inversión.
- La UEN Programación y Control del AyA ha estado trabajando en las revisiones de factibilidad, se han estado analizando terrenos de las estaciones de bombeo.
- El Consultor de Implementación (CI) avanza con la revisión de estudios de factibilidad para iniciar con los trámites ambientales (Estudio Viab. Ambiental) de los componentes y para obtener Declaratoria de Conveniencia Nacional para 3 de las 5 obras sustantivas.

### Problemas:

- Atrasos en la revisión de los informes emitidos por parte del CI.
- Definición de alcance y rol del Consultor en el proceso de adquisición de terrenos para los expedientes.
- Falla técnica en la elaboración del diseño final para la Etapa 1. *Proyecto de mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable de Limón*, en concordancia con los diseños del CONAVI sobre obras de Ruta 32 que repercuten en el costo o la calidad de la infraestructura por causa de falta/lentitud de coordinación entre ambas instituciones.

### Acciones tomadas:

- El CI analiza los Estudios de Factibilidad y viabilidad de los componentes del programa. Además, por medio de reuniones con el CI, se le ha dejado claro que en el contrato dice que ellos son los que deben de generar los datos requeridos.



## Programa de Saneamiento en Zonas Prioritarias

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
EUR 79,3	0,0%	18,2%	EUR 8,7	EUR 8,7	20/12/2018	30/06/2024	N/A	0	

- Se gira orden de inicio al Consultor de Implementación (CI) para la fase 5 el 26 de agosto de 2022.
- De los 4 proyectos: Jacó, Palmares y Quepos con terrenos; en Golfito se realizó modif. presup. para constitución de servidumbre San Juan de Golfito.

### **Problemas:**

- Retraso en firma Convenio Cooperac. AyA-INCOFER: falta enviar versión final al INCOFER, se espera que la Dirección Jurídica y la Gerencia General del AyA envíen documento en el IV Trimestre, ya que está detenido el proceso de adquisición de servidumbre en Golfito.
- Aumento en costos de obras (EUR 70MM): estudios datan del 2016-2018 (muy subestimados).

### **Acciones tomadas:**

- La administración superior del AyA ha realizado acercamientos con la presidencia ejecutiva del INCOFER para la aprobación del Convenio, acordando una nueva versión con los ajustes solicitados por esta institución.
- Reuniones con KfW para actualizar costos, según estimaciones de la UEN y analizar alternativas de financ. y para la ejecución.



# Programa de Alcantarillado y Control de Inundaciones para Limón

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$55,1	0,91%	22,20%	\$1,61	\$1,61	07/01/2019	26/06/2023	N/A	0	

## SENARA:

- Obras en causes Chita-Santa Fe, Quebrada Chocolate, Canal Santa Rosa (Westfalia) y Canales menores: se concluyó la integración de los planos y especificaciones técnicas, se tramitó la apertura de expediente y revisión de cartel por parte de la Comisión de Licitaciones y Dirección Jurídica.
- Contratación de Levantamiento Lidar: de la revisión de diseños de canales y causes, se finalizó la confección de planos, especificaciones técnicas y presupuesto

## AyA:

- Sector I: Continúa el proceso de recepción de ofertas para la contratación de la construcción del Sector.
- Sector II: Está en proceso la adquisición de los terrenos necesarios.

## Problemas:

- **SENARA:** Falta de personal conlleva a retrasos en los planes y programa de trabajo originalmente propuesto; así como la reducción del personal de la UE al realizarse nombramientos anuales que generan alta rotación por la expectativa de inestabilidad laboral.
- **AyA:** Diferentes problemas con la adquisición de terrenos del Sector II, entre ellos por invasión en los identificados, así como demora con los diseños del Sector II al no contarse con la adquisición de los terrenos.

## Acciones tomadas:

- **SENARA:** se ha destinado personal fijo a apoyar el equipo de proyecto, con la participación de un ingeniero a tiempo completo y la participación de un administrador en ¼ de tiempo.
- **AyA:** Replicar la experiencia vivida en el Sector I en torno a la elaboración del diseño, especificaciones técnicas, requisitos y más.



## Programa de Obras Estratégicas de Infraestructura Vial

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$340,00	100,00%	96,00%	\$30,54	\$144,86	16/04/2012	29/05/2017	29/05/2021	1	

- **Duplicación Puente sobre el Río Virilla, R. Nac. No.1**, finalizado.
- **Acceso a la TCM**, finalizado.
- **Duplic. Puente sobre el Río Virilla, R. Nac. No.147**, finalizado.
- **Construcción del Puente Rio Virilla – Saprissa**, finalizado
- **Paso a Desnivel Rotonda Guadalupe**, finalizado
- **Paso a Desnivel Rotonda Garantías Sociales**, finalizado.
- **Paso a Desnivel La Bandera**, puesto en funcionamiento en abril 2022, está en periodo de notificación de defectos por 12 meses.
- **Corredor Vial Circunvalación Norte** con un 83,37% de avance físico.

### **Problemas:**

- Retraso en la relocalización de servicios públicos.
- Atraso por condiciones climáticas.
- Omisiones parciales de servicios del AyA dentro de los diseños originales.

### **Acciones tomadas:**

- Se realizan reuniones de coordinación con cada institución para dar seguimiento a los diseños.
- Se coordina con el AyA, CNFL y ICE para los planos de reubicación de servicios de Calle Blancos.



# Ampliación Programa de Obras Estratégicas de Infraestructura Vial

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero a setiembre	Avance físico a setiembre	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP a marzo
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$90,06	29,43%	46,00%	\$2,67	\$2,67	16/11/2020	29/04/2027	N/A	0	

## Proyectos:

- **Corredor Vial Circunvalación Norte Unidad Funcional V:** con un 47,00% de avance físico.
- **Rehabilitación del Puente sobre el Río Virilla en la Ruta Nacional No. 32:** Esta obra fue excluida de los objetivos POI para el año 2022, por lo cual, no muestra avance durante este año.

## Problemas:

- Retraso por relocalización de Servicios y Expropiación del Parque la Catalina.

## Acciones tomadas:

- Se le está dando seguimiento a la expropiación del Parque la Catalina con la Municipalidad ante el juzgado respectivo.
- Se coordina con el AyA, CNFL y ICE para los planos de reubicación de servicios públicos en el sector de Guadalupe.



## Proyecto Geotérmico Borinquen I

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$179,92	16,42%	28,28%	\$134,33	\$134,33	20/06/2017	27/09/2026	0	0	

- Se continúa con la perforación del pozo PGB-25.
- Se continúa con las actividades de cerramiento perimetral y manejo de aguas pluviales en laguna de almacenamiento.
- Continuaron las actividades de origen ambiental: 9 monitoreos diurnos de fauna silvestre, 9 monitoreos nocturnos de fauna silvestre, 1 monitoreo de macro invertebrados, entre otros.

### **Problemas:**

- En la primera etapa de la perforación del pozo PGB-25 se presentó pérdida de circulación (hasta los 171,79 m de profundidad) que han afectado el proceso de avance estimado inicialmente.

### **Acciones tomadas:**

- Dichas zonas se han tenido que ir subsanando con el uso de tapones de cemento y baches de materiales obturantes. No se afecta la finalización del Proyecto.



## Primer Programa de Energía Renovable, Transmisión y Distribución de Electricidad

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$134,50	42,05%	58,42%	\$91,70	\$91,70	07/02/2019	07/02/2024	0	0	

- Ingresaron los equipos de las adjudicaciones de radios de transmisión de datos y sensores para estaciones hidrometeorológicas.
- Se publicó el cartel de equipos para mediciones hidrológicas y se encuentra en periodo de revisión de ofertas.
- Se continúa con la actualización del cartel licitatorio para la reconstrucción de la línea de transmisión Cañas – Filadelfia – Guayabal.

### **Problemas:**

- La actividad del Anillo Miravalles presentó un leve retraso, dado que los estudios geotécnicos revelaron terrenos con potencial de licuación.
- Se están revisando alternativas para optimizar la logística constructiva y lograr el acuerdo técnico con Coopeguanacaste, para la reconstrucción de la línea de transmisión Cañas – Filadelfia – Guayabal (el proceso de negociación ha sido complicado debido al desempeño técnico de las líneas de transmisión que darían respaldo al servicio).

### **Acciones tomadas:**

- Se realizaron análisis geofísicos más detallados y cambios en las premisas de diseño iniciales (tecnología GIS).
- Se continúa coordinando con la Distribuidora eléctrica de la zona para adecuada coordinación técnica y aprobación de la metodología constructiva.



# Programa de Renovación de la Infraestructura y Equipamiento Hospitalario

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$270,00	59,19%	91,09%	\$82,88	\$88,82	07/01/2014	10/10/2019	10/10/2023	2	

## Proyectos:

- Hospital La Anexión, finalizado.
- Torre Este del Hospital Calderón Guardia Etapa 1, y Etapa 2, finalizadas.
- Hospital Monseñor Sanabria de Puntarenas, avance físico 30,67%.

## Problemas:

- Atraso en proceso de permisos de construcción y visado de planos, además, se tiene suspendida la ejecución de obra gris del edificio de Lavandería debido a solicitud de cambio de la Gerencia Médica y Logística.

## Acciones tomadas:

- Para ganar tiempo se avanzó fuertemente en obras grises del resto del Hospital.
- Seguimiento continuo a las obras que se van ejecutando con el fin de minimizar tiempos de ejecución.



## Programa de Abastecimiento de Agua Potable del Área Metropolitana de San José, Acueductos Urbanos II y Alcantarillado Sanitario Juanito Mora

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$154,6	10,90%	19,63%	\$31,3	\$31,3	04/05/2018	30/04/2024	N/A	0	

- El Programa no presentó avances significativos a la fecha; de los 14 hitos sustantivos solo la ampliación del acueducto de San Mateo y Jesús María de Alajuela y la Etapa I de la ampliación y mejoramiento del acueducto de Bagaces, Guanacaste han finalizado.
- En el resto de las obras se avanza en actividades de la fase de pre-inversión referentes a la viabilidad ambiental, readecuaciones de diseños y en la realización de TdR para la contratación de las obras; así como avances en perforaciones y pruebas de bombeo en la zona de los Chiles de Alajuela.

### **Problemas:**

- Falta de personal para realizar los procesos de validación de diseños, elaboración de procesos de contratación administrativa, contrapartes técnicas, administración de contratos, e inspección de obras de construcción.
- Constantes cambios que se le solicitan a los diseños, por parte de los clientes internos del AyA.

### **Acciones tomadas:**

- Elaboración de plan de aceleración para contratación del personal de la Unidad Ejecutora
- Implementación de reuniones de equipo, con el fin de evaluar las necesidades que surgen en el proceso de diseño, con el fin de contar con una propuesta que satisfaga las necesidades actuales.



## Programa de Infraestructura de Transporte

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Límite de Desembolso	Prórroga		
\$400,00	70,00%	57,55%	N/A	N/A	03/04/2014	13/11/2020	12/11/2024	1	
\$50,00	60,00%								

- **Ampliación y Rehabilitación Barraca - Limonal y La Angostura.** Avance físico del 16,97% Se continua en actividades de limpieza y remociones, movimiento de tierra y drenaje.
- **Ampliación y Rehabilitación Limonal - Cañas:** Avance físico del 89% Se continua en actividades como colocación del pavimento rígido, alcantarillas, drenajes, muros y en los puentes Lajas, Higuerón y Javillos.
- **Rehabilitación Playa Naranjo - Paquera:** Avance físico 97,50%, está en periodo de notificación de defectos.
- **Rompeolas Puerto Caldera:** Avance físico 97,75%, está en periodo de notificación de defectos.

### Problemas:

- Atraso en el proceso de expropiaciones.
- Atrasos en ejecución de los Proyectos por temas asociados al Covid – 19 y efectos climáticos.
- Suspensión de los procesos de expropiación a la espera del rediseño del proyecto Barranca - Limonal.
- Aumento en la estimación de recursos económicos por la inclusión de obras adicionales no contempladas en alcance inicial.

### Acciones tomadas:

- Rediseñar varios de los tramos con la finalidad de eliminar expropiaciones.
- Se aprobó una prórroga hasta hasta el 12 de noviembre del 2024 para poder ejecutar el 100% de los Proyectos asignados.
- Se ha dado prioridad al trabajo en los sectores donde el tronco de la vía se encuentra liberado.
- Finalmente se están revisando las ingenierías de valor, con esto se pretende desafectar en gran parte del tronco para que el Contratista ejecute esa zona del Proyecto.



## Programa Red Vial Cantonal II

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$144,0	43,04%	58,00%	\$8,00	\$8,00	20/09/2018	20/09/2023	N/A	0	

- Paquetes de obras viales 1, 2, 3 y 4 completamente concluidos.
- Se realizó el ajuste de las factibilidades de los 13 proyectos del paquete 11.
- Contratos firmados de las contrataciones PRVC-II-143-CP-O-2021 y PRVC-II-144-CP-O-2021.

### **Problemas:**

- Atrasos en diferentes procesos (consultas socioambientales, capacitación, elaboración de estimaciones) con las Municipalidades, por cuanto deben atender otras actividades como prioridad.

### **Acciones tomadas:**

- Los casos conocidos como “Cochinilla” y “Diamante” han tenido efectos adversos en el Programa y en especial su impacto en la Gestión Vial. Se trabaja con mayor rigurosidad para que los próximos procesos de licitación continúen cumpliendo con la política de adquisiciones del Banco y con la legislación nacional.
- Impulsar nuevas contrataciones por Comparación de Precios y Licitaciones Internacionales, con o sin precalificación, según corresponda, en un afán de devolverle el dinamismo de ejecución de obras al Programa.



# Programa de Infraestructura Vial y Promoción de Asociaciones Público-Privadas

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$125,00	16,00%	44,06%	\$53,00	\$53,00	18/03/2020	29/09/2025	N/A	0	

- **Construcción Intercambios Taras – La Lima:** Av. físico 11,90%. Continúan las actividades de limpieza y remociones, movimiento de tierra, pavimentos, drenajes y estructuras.
- **OBIS Lote 1, Puentes sobre Río Ciruelas, Alajuela, Río Segundo, Paso desnivel Firestone y Conector Barreal:** Av. físico 100% en los diseños. Se está en el proceso de contratación de dicho Lote.
- **OBIS Lote 2 A y B, Intercambio Circunvalación y Puente sobre el río Torres, Peajes río Segundo y Naranjo:** Av. físico 100% Lote 2A en los diseños. Ambos Lotes están en proceso de contratación.
- **Construcción Ruta Nacional No. 35, Sección: Bernardo Soto - Abundancia:** Se finalizó el proceso de pre-inversión, se trabaja en los procesos de expropiaciones y contratación del regente ambiental.

## Problemas:

- Atraso en el proceso de expropiaciones en Taras-La Lima.
- Atraso en obras por interferencia de servicios públicos y suspensión del Director por parte de Contratista por atraso en el trámite de pagos.
- Taras – La Lima: H-Solis mantiene documentación pendiente al MOPT, por lo cual no se puede proceder con los pagos de las facturas presentadas e incluso el anticipo, generando un atraso en Obras.
- Reprogramaciones de Obra por afectaciones con importaciones, Pandemia, y relocalizaciones de servicios.
- Atraso en la formalización de una adenda o acuerdo de cooperación entre el MOPT y el Fideicomiso Ruta Uno.

## Acciones tomadas:

- Se han priorizado expedientes con los Juzgados y la PGR, sin embargo, los procesos de expropiación no generan a la fecha afectación al proyecto. Se está realizando una ingeniería de valor el tramo Taras-La Lima.
- Traslado de servicios de red eléctrica y prioridad de pago para las estimaciones aprobadas por el Ingeniero.
- Se viene coordinando con el Contratista para mejorar los plazos de las gestiones afectadas (Ingeniería de Valor).
- Implementado una estrategia en conjunto entre la Unidad Supervisora, la UE y la Unidad Asesora para establecer tiempos máximos de gestión de cada una de las partes.



## PIF

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$100,00	52,6%	42,8%	N/A	N/A	17/12/2015	31/05/2022	31/05/2024	1	

- Orden de inicio de la construcción y el equipamiento básico de Paso Canoas (lote 1 del proceso PIF-CR-216-LPI-O-2021) el 5 de abril de 2022, cuenta con un avance de un 40,04%.
- Se adjudicó la Licitación de construcción y equipamiento del Centro de Control Fronterizo Peñas Blancas el 13 de setiembre de 2022, se espera dar inicio a la construcción entre noviembre y diciembre.
- Se publicó la Ley 10.127 el 02 de marzo de 2022, Ley que regula la creación y el desarrollo del Puesto Fronterizo Las Tablillas.

### **Problemas:**

- Aumento en costos estimados del Puesto Fronterizo de Paso Canoas en un 30% más según el presupuesto referencial.
- Aumento en costos de los materiales de construcción producto de crisis por la emergencia sanitaria y la guerra entre Rusia y Ucrania, elevando los costos de las obras de infraestructura.

### **Acciones tomadas:**

- Se varió el orden de las Licitaciones, ya que posterior a la adjudicación de Paso Canoas , se continuó con Peñas Blancas y con esto se analizaría el mejor escenario para Sabalito y Las Tablillas, conforme disponibilidad de recursos. MH manifiesta posibilidad de facilitar US\$10 MM de contrapartida en el 2023.
- Se tiene un porcentaje de reserva por cada Adjudicación para atender eventuales reclamos de los contratistas, sin embargo, si la tendencia continua puede no ser suficiente.



## Prevención de la Violencia

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$100,00	0,85%	3,85%	N/A	N/A	17/03/2020	17/03/2026	0	0	

- Inició la etapa de diseño del paquete N°1 de delegaciones policiales: Siquirres y Horquetas de Río Frío.
- Se adjudicó el paquete N°2 de delegaciones que incluye: Guatuso, Guácimo, Cahuita, Chomes, Patarrá, San Ramón y Santa Ana.
- Se dio orden de inicio para la etapa de diseño del paquete N° 1 de los centros cívicos por la paz, siendo estos los de Puntarenas y Corredores.

### **Problemas:**

- Dificultades para la ejecución del presupuesto 2022, dado un error en la clasificación del Programa a nivel de partidas presupuestarias.
- Dificultades para obtener 5 terrenos, dado que aún no se han encontrado ubicaciones que cumplan los estándares para desarrollar algunas obras con margen a marzo 2023 para no afectar ruta crítica.

### **Acciones tomadas:**

- Se realizaron reuniones y se corrigió el primer problema, con la publicación del Decreto Ejecutivo H016 en el Diario La Gaceta el 8 de septiembre de 2022.
- Se realizan reuniones con municipalidades e instituciones de interés para obtener los terrenos idóneos a la brevedad.



# Programa Desarrollo Sostenible de la Pesca y la Acuicultura en Costa Rica

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$75,1	6,91%	0,82%	\$7,0	\$7,0	03/07/2020	31/03/2026	N/A	0	

- Con apoyo del Banco Mundial y con recursos no reembolsables se contrató el especialista para la elaboración del diagnóstico y para la elaboración de los TDR. Actualmente se está en revisión de los documentos preparados por el experto para inicial con el pliego de contrataciones .
- Con la contrapartida de INCOPECA se preparó los TDR y la metodología para realizar Estudio "Nuevas alternativas para la pesca de camarón de profundidad en el Pacífico Costarricense".

## **Problemas:**

- Atrasos en la contratación del especialista en adquisiciones.

## **Acciones tomadas:**

- Se realizaron varias reuniones con personeros del Banco Mundial con el propósito de lograr contratar el especialista en adquisiciones que ayudara a la contratación de la UE. Además se trabajo en la elaboración del presupuesto del proyecto y los TDR de las contrataciones que se contemplaron en el plan de adquisiciones de 18 meses.



# Proy. Hacienda Digital para el Bicentenario

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$156,64	3,42%	6,36%	N/A	N/A	06/04/2020	31/07/2026	NA	0	

- 14 Consultorías adjudicadas y en ejecución:

Consultor Especialista en Egresos-Especialista en Finanzas	Consultor para el rol de Asesor en Planificación y Monitoreo
Consultor Especialista en Ingresos-Especialista en Aduanas	Consultor Especialista en Gestión Documental
Consultor Asesor experto Líder	Consultor para el rol de Asesor Financiero
Asistencia técnica flexible	Consultor para el rol de Coordinador Componente I Egresos
Consultor para el rol de Especialista en Gestión Socio Ambiental	Consultor para el rol de Coordinador Componente II y III Ingresos
Consultor para el rol de Coordinador Componente IV Gestión del Cambio y RRHH	Consultor para el rol de Asesor de Adquisiciones y Administración de Contratos
Consultor para el rol de Coordinador Componente IV Implementación TIC	Adquisición de equipo de cómputo para la UCP

## Problemas:

- Atrasos en los procesos de contratación de los sistemas centrales del proyecto. Al cierre del III trimestre, aún no habían sido adjudicados.
- Algunas consultorías dependen de la contratación de los Sistemas Centrales, por lo que también se han atrasado.
- Ausencia de nombramiento del nuevo Director(a) del Proyecto.

## Acciones tomadas:

- Solicitud por parte del Ministro de Hacienda al Banco Mundial (BM) de apoyo urgente en la ejecución del Proyecto.
- El BM está desarrollando acciones para apoyar y acelerar la implementación del proyecto; en esta línea se llevará a cabo una Misión de supervisión y apoyo a la implementación.
- En proceso la contratación para el puesto de Director del Proyecto.



## PAACUME

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$425,00	0,00%	N/D	\$32,80	\$32,80	04/04/2022	60 meses a partir del primer desembolso	0	0	

- Se continúa trabajando en una actualización del Plan Global de Inversiones (PGI) y el de Adquisiciones.
- Se está elaborando el Manual o Reglamento operativo de la Dirección Gestora del Proyecto.
- Sobre la adquisición de terrenos, se encuentra en trámite de pago dos fincas del embalse.
- Revisión que realiza Casa Presidencial del Proyecto.

### **Problemas:**

- Limitaciones de recursos económicos para avanzar en expropiaciones y en diseño de sitios.
- Disponibilidad del personal técnico para avanzar en estudios y diseños.

### **Acciones tomadas:**

- Actualmente SENARA trabaja con Presidencia-ARESEP-ICE-AYA en la revisión del Proyecto. Parte de esta revisión incluye los temas de tarifa y de costos.

