

Programas/Proyectos de Inversión en ejecución financiados con recursos externos

Gobierno Central y Resto del Sector Público

Al 31 de marzo 2023



Cartera de créditos para inversión en ejecución

**US\$4.201,9
millones**

**25 créditos con:
BCIE, BID, BIRF,
EXIMBANK, JICA y
KFW**

**15 Gobierno Deudor
10 Instituciones
deudoras (en 3 el Gob.
es Garante)**

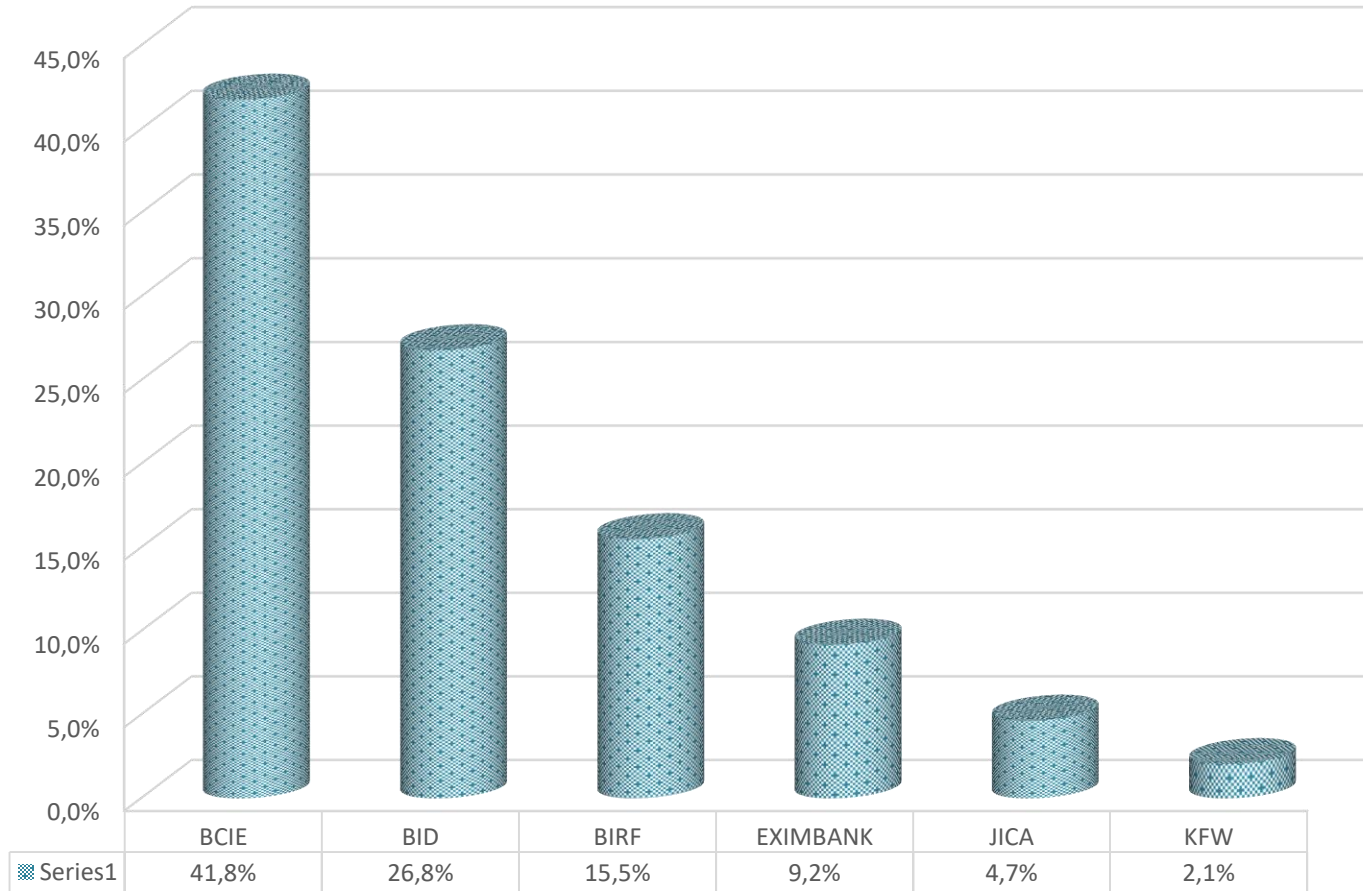
4,87% Deuda/PIB

**2,36% Saldo
desembolsos/PIB**

**Principales
beneficiarios:
CONAVI, MOPT,
AYA y SENARA.**

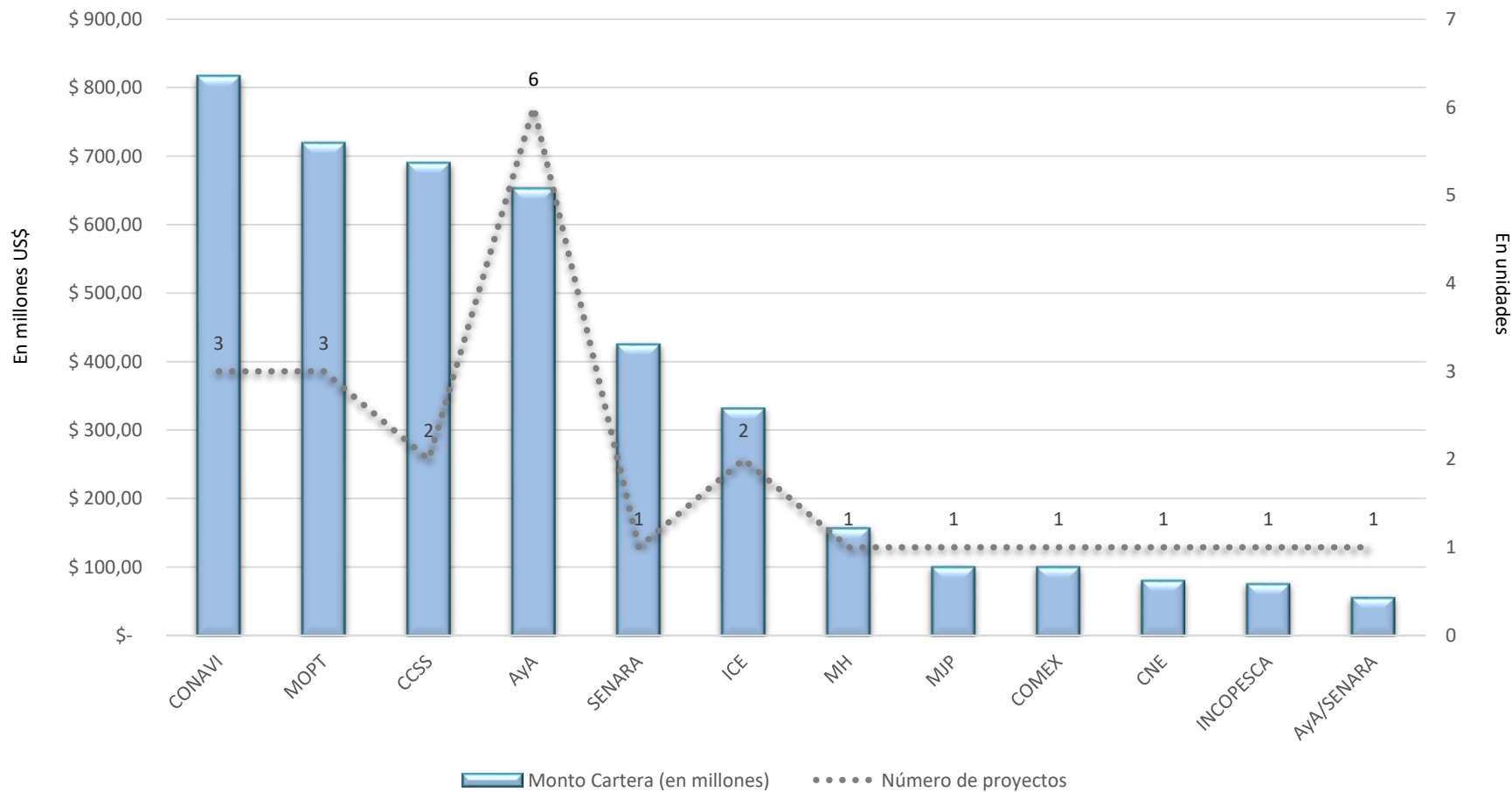
** Cartera exclusiva de Programas/Proyectos de Inversión Pública (no incluye préstamos para Apoyo presupuestario).*

Participación porcentual de los Acreedores dentro de la Cartera Al 31 de marzo 2023



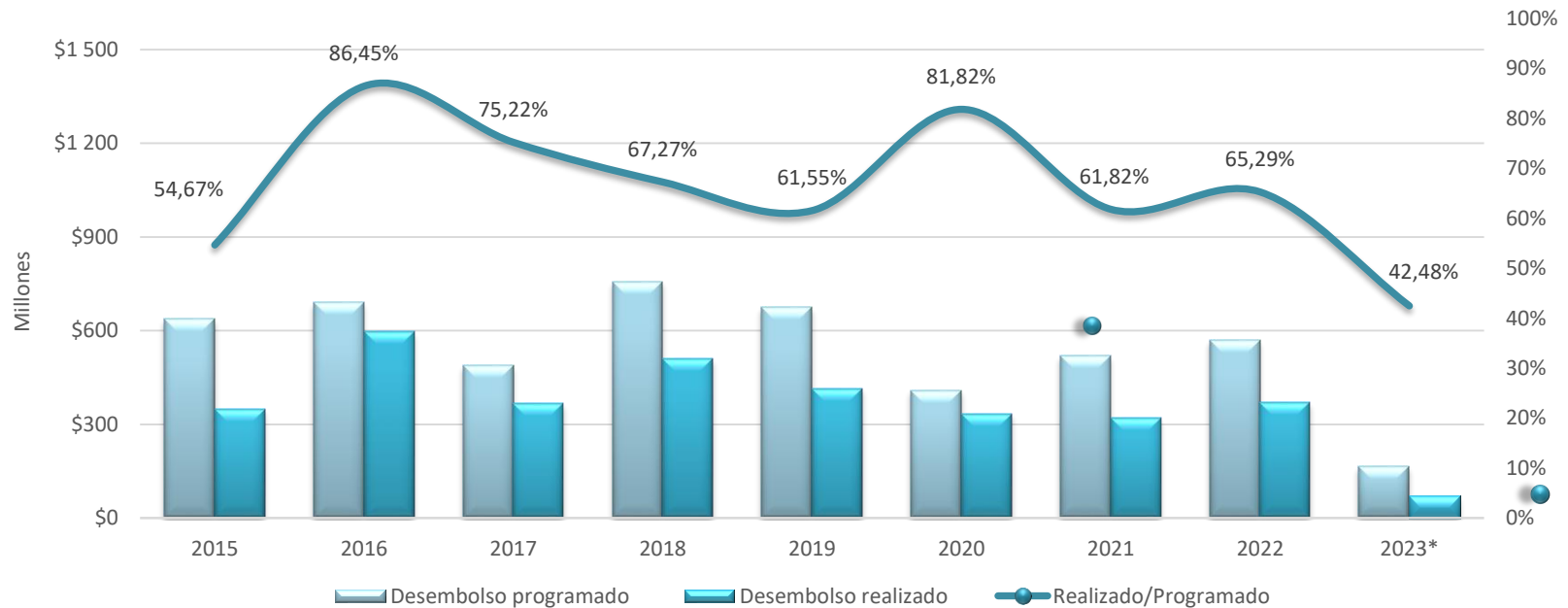
Fuente: Dirección de Crédito Público, Ministerio de Hacienda.

Participación de los Entes del Estado dentro de la Cartera de Proyectos de Inversión Al 31 de marzo 2023



Fuente: Dirección de Crédito Público, Ministerio de Hacienda.

Desembolsos de inversión programados y reales (US\$) 2015 – 2023



* Notas:




1- Desembolsos realizados al 31 de marzo de 2023.

2- Para el año 2023, los desembolsos programados corresponden al I Trimestre 2023 con base en la planificación de cierre del II Semestre 2022.


Fuente: Dirección de Crédito Público, Ministerio de Hacienda

Situación de los Programas/Proyectos de Inversión Pública

Al 31 de marzo de 2023

Institución Ejecutora	Monto total del financiamiento de los Programas/Proyectos (US\$)	Monto pendiente por desembolsar (US\$)	Número de Programas / Proyectos	Número de préstamos	Desempeño del Programa/Proyecto		
							
ICE	329 994 546,82	241 084 485,06	2	2		2	
CONAVI	816 597 773,12	112 528 813,82	3	4	2	1	
MOPT	719 036 000,00	327 046 707,57	3	4		3	
CCSS	690 000 000,00	56 186 167,27	2	2		1	1
AYA	654 511 054,33	456 840 754,06	6	6	6		
INCOPESCA	75 100 500,00	69 912 748,75	1	1		1	
COMEX	100 000 000,00	47 355 871,02	1	1	1		
AYA/SENARA	55 080 000,00	54 580 000,00	1	1		1	
CNE	80 000 000,00	0,00	1	1			1
Hacienda	156 640 000,00	148 528 890,87	1	1		1	
Justicia y Paz	100 000 000,00	94 076 383,24	1	1		1	
SENARA	425 000 000,00	425 000 000,00	1	1		1	
Total	4 201 959 874,27	2 033 140 821,65	23	25	9	12	2


Aspectos destacables en la ejecución de Programas/Proyectos



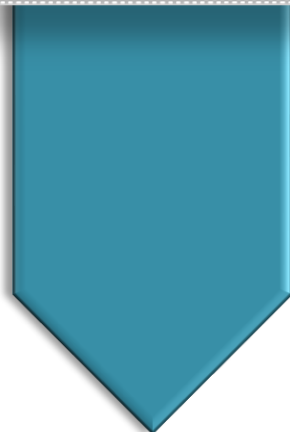
Durante el I Trimestre 2023, la Cartera en general, se caracterizó por un bajo rendimiento en su ejecución.

Desempeño de los Programas/ Proyectos:

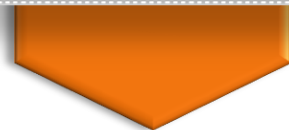
- 43,47%: Crítico
- 47,82%: Alerta
- 8,69%: Satisfactorio



El **BCIE** históricamente ha registrado más desempeños críticos, producto principalmente de los Proyectos a cargo del AyA.








El **AyA** ha materializado un crítico desempeño en el curso de la ejecución de la mayoría de sus Programas/Proyectos.



Dos Programas/Proyectos sobresalen por su deficiente ejecución a lo largo del tiempo:

- 1- Programa Abastecimiento del Área Metrop. de SJ, Acueductos Urbanos y Alcantarillado Sanitario de Puerto Viejo de Limón,** ejecutado por AyA. Es el más longevo de la cartera (suscrito en 2008) y con 3 prórrogas a la fecha límite de desembolsos.
- 2-Proyecto Ruta 32,** ejecutado por CONAVI. Inició su ejecución en el 2016 y cuenta con una prórroga a la fecha límite de desembolsos del crédito activo (CCE).








Situación de los Programas/Proyectos a Marzo 2023

Programa / Proyecto	Monto del (los) Préstamo(s) ^{1/}	Avance financiero a Marzo 2023	Avance físico a Marzo 2023	Contrapartida ^{1/}		Firma del contrato	Fecha original de desembolsos	Fecha prórroga de desembolsos	Número de Prórrogas	Estado según DCP a Marzo 2023
				Original	Vigente					
CONAVI										
Ruta 32^{2/}	386,54	100,00%	79,89%	147,7	154,06	03/06/2013	07/12/2020	N/A	0	
		75,89%				03/06/2013	10/04/2023	10/04/2024	1	
Obras Estratégicas	340,00	100,00%	98,00%	30,54	144,86	16/04/2012	29/05/2017	29/05/2021	1	
AM Obras Estratégicas	90,06	54,30%	55,00%	2,67	2,67	16/11/2020	29/04/2027	N/A	0	
ICE										
Borinquen I	195,49	16,55%	31,06%	134,33	134,33	20/6/2017	27/9/2026	N/A	0	
Energía Renovable	134,50	42,05%	61,01%	91,7	91,7	7/2/2019	7/2/2024	N/A	0	

1/ En millones de dólares (USD\$).


2/ Avance físico corresponde al Proyecto como un todo.

Situación de los Programas/Proyectos a Marzo 2023

Programa / Proyecto	Monto del Préstamo ^{1/}	Avance financiero a Marzo 2023	Avance físico a Marzo 2023	Contrapartida ^{1/}		Firma del contrato	Fecha original de desembolsos	Fecha prórroga de desembolsos	Número de Prórrogas	Estado según DCP a Marzo
				Original	Vigente					
CCSS										
Programa por resultados	420,00	100,00%	97,85%	N/A	N/A	21/04/2016	30/04/2022	30/06/2024	1	
Renovación Hospitalaria	270,00	79,19%	92,66%	82,88	82,88	07/01/2014	10/10/2019	10/10/2023	2	
AYA										
Juanito Mora	154,56	10,90%	22,40%	31,30	31,30	04/05/2018	30/04/2024	N/A	0	
RANC-EE	130,00	8,62%	31,89%	30,20	46,93	12/08/2015	12/08/2023	N/A	0	
Acueductos Urbanos y Alcantarillado Sanitario	99,45	100,00%	92,09%	69,81	73,21	26/03/2008	30/12/2016	30/06/2021	3	
Agua Potable y Saneamiento	73,00	93,25%	94,47%	12,03	12,79	26/09/2012	24/09/2019	24/07/2024	2	
PAACC	111,13	1,88%	12,10%	28,73	28,73	07/05/2019	28/04/2026	N/A	0	

1/ En millones de dólares (USD\$).





Situación de los Programas/Proyectos a Marzo 2023

Programa / Proyecto	Monto del Préstamo ^{1/}	Avance financiero a Marzo 2023	Avance físico a Marzo 2023	Contrapartida ^{1/}		Firma del contrato	Fecha original de desembolsos	Fecha prórroga de desembolsos	Número de Prórrogas	Estado según DCP a Marzo
				Original	Vigente					
AYA										
Saneamiento en Zonas Prioritarias	86,36	0,0%	21,99%	9,50	9,50	20/12/2018	30/06/2024	N/A	0	
AYA/SENARA										
Alcantarillado y Control Inundac. Limón	55,08	0,91%	26,01%	1,61	1,61	07/01/2019	26/06/2023	N/A	0	
MOPT										
PIT^{2/}	450,00	68,89%	62,73%	N/A	N/A	03/04/2014	13/11/2020	12/11/2024	2	
PRVC - II	144,04	43,04%	63,00%	8,00	8,00	20/09/2018	20/09/2023	N/A	0	
Infraestructura Vial y Prom. de APP	125,00	16,00%	46,35%	53,00	55,00	18/03/2020	29/09/2025	N/A	0	
CNE										
Vacunas COVID-19	80,00	100,00%	N/A	N/A	N/A	31/05/2021	15/12/2022	N/A	0	

1/ En millones de dólares (USD\$).

2/ Avance financiero consolidado de sus 2 préstamos.

Situación de los Programas/Proyectos a Marzo 2023

Programa / Proyecto	Monto del Préstamo ^{1/}	Avance financiero a Marzo 2023	Avance físico a Marzo 2023	Contrapartida ^{1/}		Firma del contrato	Fecha original de desembolsos	Fecha prórroga de desembolsos	Número de Prórrogas	Estado según DCP a Marzo
				Original	Vigente					
COMEX										
PIE	100,00	52,64%	52,05%	N/A	N/A	17/12/2015	31/05/2022	31/05/2024	1	
MJP										
Prevención de Violencia	100,00	5,92%	24,62%	N/A	N/A	17/03/2020	17/03/2026	N/A	0	
INCOPECA										
Desarrollo Sostenible de la Pesca	75,10	6,91%	6,87%	7,00	7,00	03/07/2020	19/09/2027	N/A	0	
MH										
Hacienda Digital	156,64	5,18%	5,37%	N/A	N/A	06/04/2020	31/07/2026	N/A	0	
SENARA										
PAACUME	425,00	0,00%	0,00%	32,80	32,80	04/04/2022	60 meses a partir del primer desembolso	N/A	0	

1/ En millones de dólares (USD\$).

Principales problemáticas identificadas históricamente

Estudios y diseños base desactualizados y/o incompletos.

- Pobre preinversión de proyectos.
- Recurrente gestión de imprevistos.
- Constante variación de proyectos.
- Falta de claridad en el alcance de los proyectos.

Tiempos extensos para la aprobación, trámites y permisos.

- Duplicidad de tiempos para aprobaciones.
- Permisos pueden durar hasta dos años.

Problemas de contratación.

- Cultura de contratación no competitiva.
- Fuerte cultura de apelaciones.
- Carteles y licitaciones mal estructurados.
- Incumplimiento en los plazos establecidos en los procesos de contratación.
- Incumplimiento de contratistas.

Debilidades en procesos de expropiaciones y/o relocalización/provisión de servicios públicos.

- Bajo porcentaje de expropiaciones iniciales.
- Ley no facilita entrada en posesión y determinación de tiempos para el proceso.
- Costos no contemplados en pre-inversión.
- Segmentación de fuentes de financiamiento.
- Poca coordinación institucional.

Ausencia de una cultura organizacional de proyectos.

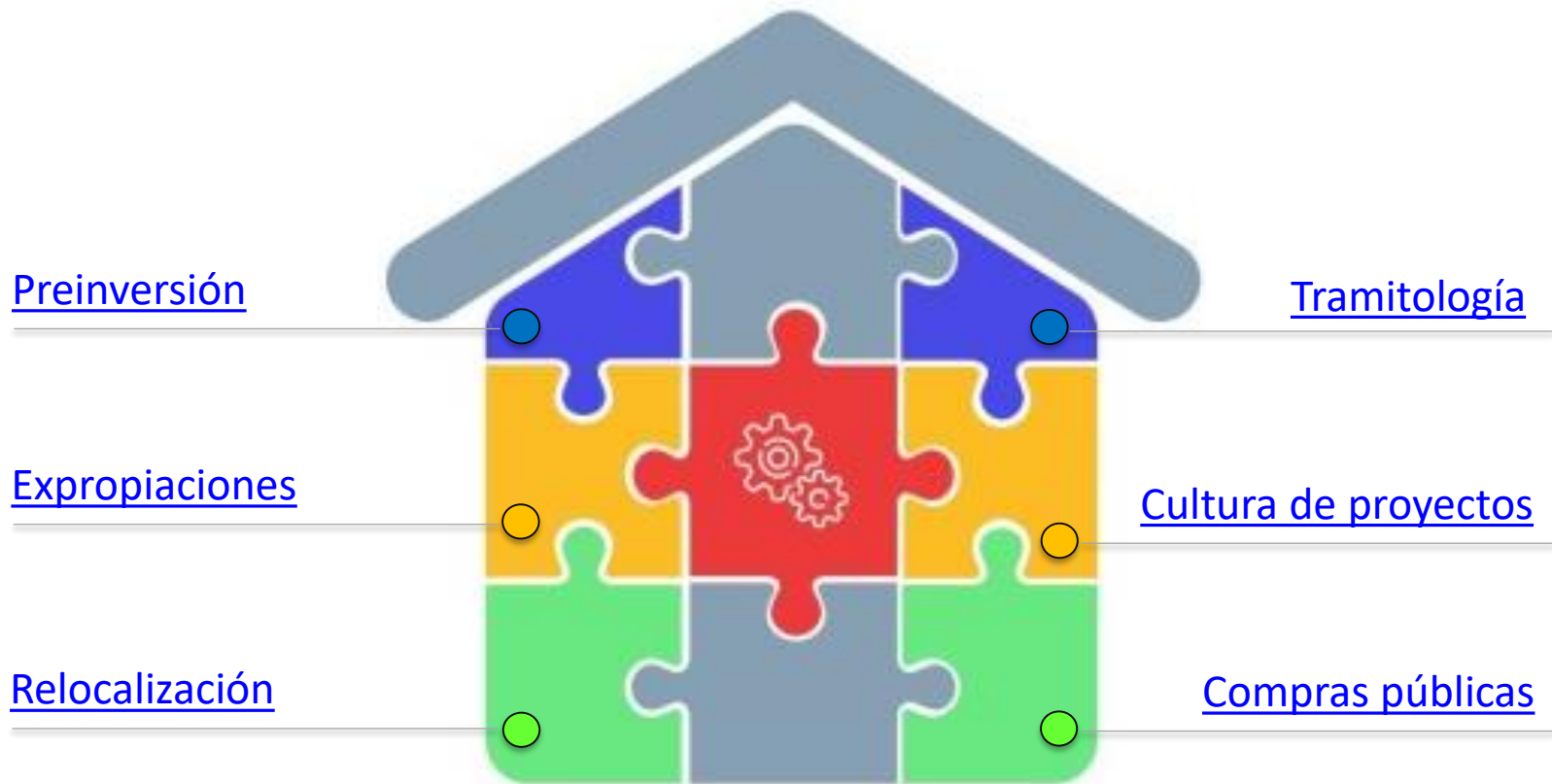
- No existen estructuras permanentes de proyectos.
- No hay cultura de seguimiento y rendición de cuentas.

Relocalización o provisión de servicios públicos.

- Costos no contemplados en pre-inversión.
- Segmentación de fuentes de financiamiento.
- Poca coordinación institucional.



Propuestas de mitigación para las principales problemáticas



Propuestas de mitigación para las principales problemáticas

Preinversión

- Fortalecer las labores y alcance del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP). Ley en discusión actualmente debilitada por reducción de alcance.
- Requerimientos mínimos de estudios, matriz de riesgos y avance en expropiaciones para aprobar proyectos de inversión por parte de MIDEPLAN.



- Priorizar proyecto sobre su financiamiento. La preinversión en el proyecto es primero y fundamental.
- Planificación de largo plazo en materia de proyectos.

Propuestas de mitigación para las principales problemáticas



Expropiaciones

- Modificar Ley de Expropiación y determinar tiempos para la entrada en posesión de Terrenos.
- Mayor pre-inversión institucional para la determinación de necesidades de expropiación y su adquisición anticipada.

Propuestas de mitigación para las principales problemáticas



Relocalización

- Aval de instituciones involucradas antes de aprobar el proyecto de inversión por parte de MIDEPLAN.
- Incorporación de costos globales en el proyecto y subcontratación de empresas para ejecutar obras.
- Mayor coordinación gerencial interinstitucional.

Propuestas de mitigación para las principales problemáticas



Tramitología

- Asamblea Legislativa debe aprobar el proyecto y autorizar vía decreto la incorporación presupuestaria de recursos (se invierten más de 6 meses en este proceso.)
- Diseñar procedimientos específicos para obras de inversión pública y darles la máxima prioridad.

Propuestas de mitigación para las principales problemáticas



Cultura de proyectos

- Instituciones con naturaleza de ejecución de proyectos deben tener en su estructura organizacional el equivalente a una unidad de ejecución de proyectos. (MOPT, CONAVI, AYA, SENARA dependen de estructuras de ejecución externas).
- Institucionalización de lecciones aprendidas de proyectos similares.
- Dotación y Retención de personal especializado en gestión de proyectos.
- Foco en la mitigación de riesgos antes de que se hagan problemas.

Propuestas de mitigación para las principales problemáticas



[Compras públicas](#)

- Adecuación de SICOP a las normas de adquisición de multilaterales para habilitar el uso generalizado de dicho Sistema.
- Aumento de contratación competitiva.
- Incorporación de multas y sanciones en caso de que apelaciones se declaren improcedentes.

Programas/Proyectos de Inversión en ejecución financiados con recursos externos

Gobierno Central y Resto del Sector Público

Al 31 de marzo 2023



Proyecto Ruta 32

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Límite de Desembolso			
						Original	Prórroga		
¥628,00	100,0%	79,89%	\$147,7MM	\$154,1MM	03/06/2013	07/12/2020	N/A	0	■
\$296,00	75,89%				03/06/2013	10/04/2023	10/04/2024	1	

Avances:

- Ejecución más significativa: construcción de puentes vehiculares.
- El proyecto cuenta con 4 ampliaciones en la fecha de finalización de su ejecución (contrato CHEC). La última se trasladó al 15/03/2024.
- En el I Trimestre 2023, el Eximbank autorizó la prórroga a la fecha límite de desembolsos de 12 meses.

Problemas:

- Atrasos en el proceso de expropiaciones: De 641 propiedades identificadas, 410 están disponibles para construir (incluye 163 entrada en posesión voluntaria, que no garantizan la disponibilidad absoluta de los trabajos). Mayor parte de los atrasos se encuentran en los tiempos que conllevan los trámites administ. por parte de las diferentes instituciones involucradas.
- Falta de acatamiento por parte del Contratista a los apercibimientos remitidos por el CONAVI sobre el cumplimiento del cronograma de trabajo, la insuficiencia de personal, la organización del trabajo, entre otros.
- A pesar de la prórroga recién gestionada, la UE considera que se requerirá más tiempo para finalizar el proyecto.
- Diseños pendientes (drenajes y calles marginales).

Acciones tomadas:

- Aprobación de la prórroga de la fecha límite de desembolsos por parte del Banco al 10/04/2024.
- Solicitud de ajustes a diseños que lo requieren.
- Reuniones de seguimiento con diferentes involucrados para avanzar con los procesos de expropiaciones.
- Se ha comunicado a los jercas institucionales que el proyecto no podrá finalizar en la nueva fecha límite de desembolsos.
- Involucramiento de los jercas del MOPT/CONAVI para reducir los tiempos del proceso de expropiaciones por parte del DABI.



Proyecto de Reducción de Agua No Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética en el GAM

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$130,00	8,62%	31,89%	\$30,20	\$46,93	12/08/2015	12/08/2023	N/A	0	

Avances:

- Consultor Especializado adjudicado (en firme): Julio 2019.
- Consultor presentó el 10/02/20 el 1er. Informe: Etapa 1.1. (Levantam. Línea Base).
- Finalizó Etapa 1-2 el 04/05/20: Plan de Acción del Consultor.
- Finalizó Etapa 1-3 el 01/02/21: Documentos de Licitación.
- Informe Etapa 2 (en proceso): 21 licitaciones, con un presupuesto estimado de US\$111 millones, y se cuenta con el 73% del personal contratado (total 45 plazas).
- Etapa 3, estaría iniciando en julio 2024, la cual apoyaría en supervisión de obras, suministro de bienes, ejecución de consultorías y servicios.

Problemas:

- Alta rotación de personal, recientemente renunciaron 3 personas, estos puestos deben de contratar nuevamente.
- Atraso relevante en publicación licitaciones (21); suspensión en set. 2021 por Proveeduría-G.G. AyA afectó el proceso; superado esto, ya se ha retomado el proceso de las contrataciones.

Acciones tomadas:

- En proceso de contratación para llenar 12 plazas pendientes de un total de 45.
- Elaboración docs. estándar para acelerar licitaciones.
- Adelantar acciones y tareas que se ubicaban en las licitaciones de sistemas de información con recursos internos del Proyecto.



Prog. Abast. Agua Potable S.J., Acued. Urb. y Alcant. Sanit. Pto. Viejo

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$99,45 ^{1/}	100%	92,09% ^{2/}	69,81	73,21	26/03/2008	30/12/2016	30/06/2021	3	

Avances:

- 49 proyectos finalizados, 4 en ejecución y 1 no ha iniciado aún (Plan Maestro del Gran Área Metropolitana, se encuentra en proceso de replanteamiento para ser congruente con las necesidades actuales del GAM).

Problemas:

- No se dan avances relevantes durante el I Trimestre de 2023.
- Represa Chirripó sufre problemas estructurales y carencia de financiamiento para reparación, al ser un proyecto terminado.
- Problemas generalizados en la ejecución de diversas contrataciones por razones de contratistas, entre otras.

Acciones tomadas:

- UE y el AyA llevan a cabo esfuerzos para conseguir financiamiento para obras que requieren mantenimiento.
- Se da seguimiento a diversos temas relacionados con errores y responsabilidad por parte de contratistas.
- Nueva Presidencia del AyA deberá renegociar alcances y montos del acuerdo AyA-ICE para documentos de diseño del proyecto "Diseño Quinta Etapa Ampliación del Acueducto Metropolitano".

1/ Del Crédito se rescindieron US\$4,05 millones.

2/ La disminución de Avance Físico con respecto a diciembre 2022, se debe según AyA, a cambios en cronograma solicitados por Casa Presidencial y corrección de errores de la Unidad Ejecutora (ambas razones son aplicables a un proyecto, cada una).



Programa de Agua Potable y Saneamiento

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$73,00	93,25%	94,47%	\$12,03	\$12,79	26/09/2012	24/09/2019	24/07/2024	2	

Avances

- *Contrato Redes Zona Sur* con un avance del 86.4%, se ejecutó la instalación de tubería de red terciaria en los sectores que presentaban circunstancias desfavorables con relación a condiciones geotécnicas, calles estrechas y profundidad de excavación mayor a 5m.
- *Construcción Desvío María Aguilar y Extensión Aserrí* (avance 100%): se encuentra en el Período de Notificación para los Defectos, el cual estará vigente hasta el 12 de octubre del 2023.
- *Construcción de Alcantarillado Sanitario Colectores Zona Sur: Desvío Tiribí* (avance 98.7%): se trabaja en la construcción del tramo final en zanja abierta, acabados de pozos e interconexiones, e instalación de las estructuras de amortiguamiento de caídas en últimos pozos.
- *Acueducto El Llano de Alajuelita y Tanque la Carpio* (avance 100%): se encuentra con las obras finalizadas del alcance original.

Problemas:

- La falta de financiamiento para concluir el Proyecto PMAAMSJ.
- Sobrecostos que comprometan la ejecución presupuestaria por el incremento en los costos constructivos principalmente del precio del acero en el mercado internacional.
- Atrasos en ejecución y finalización de obras (con fondos FECASALC) en el Acueducto Integrado de Sarapiquí por problemas de logística y programación interna de la empresa que hace que la atención de pendientes sea deficiente y no se obtengan los avances esperados.

Acciones tomadas:

- El AyA está realizando las gestiones respectivas para obtener el financiamiento respectivo.
- Seguimiento mensual de la ejecución presupuestaria y proyecciones de obra, así como evaluación de las variaciones (modificaciones) en los costos constructivos y de los contratos.
- Seguimiento de pendientes en reuniones de coordinación para motivar a realizar cambios que den los resultados esperados.



Programa de Agua y Saneamiento de Zonas Costeras, Gestión de la Calidad y Eficiencia del Servicio (PAACC)

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Límite de Desembolso	Prórroga		
\$111,13	1,88%	12,10%	\$28,73	\$28,73	07/05/2019	28/04/2026	N/A	0	

Avances:

- Se continúa avanzando en mayoría de hitos de estudios básicos, diseños preliminares y revisión de pliegos cartelarios.
- Ruta crítica: se recibió oferta para la elaboración de los diseños finales del alcantarillado sanitario de Moín, se realizó una visita al sitio y se determinó que en el terreno de la PTAP propuesto por Fichtner fueron construidas 15 viviendas. Debido a esta situación el proyecto vuelve a una fase de Prefactibilidad, por lo que el proyecto presenta un retroceso y se está a la espera de una decisión por parte de los jerarcas del AyA para determinar una línea de trabajo a seguir.
- Laboratorio Nacional de Aguas: se avanza con la revisión del pliego cartelario, que se estima concluir el mes de abril de 2023.

Problemas:

- Atrasos en revisión de informes emitidos por el Consultor de Implementación (CI) ante la falta de personal técnico especializado.
- Definición de alcance y rol del Consultor en el proceso de adquisición de terrenos para los expedientes.

Acciones tomadas:

- Debido a la falta de personal y la renuncia del director de pre-inversión se inició el proceso de contratación para director de pre-inversión. Se tiene previsto el ingreso para noviembre 2023.
- Por medio de reuniones con el CI se le ha dejado claro que en el contrato dice que ellos son los que deben de generar los datos requeridos.



Programa de Saneamiento en Zonas Prioritarias

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
EUR 79,27	0,00%	21,99%	EUR 8,72	EUR 8,72	20/12/2018	30/06/2024	N/A	0	

Avances:

- El Consultor de Implementación (CI) inició las Fases 1 y 2 de ejecución de contrato, con la asesoría y apoyo en la revisión de documentación técnica de los proyectos Jacó, Quepos y Palmares, así como del proceso de licitación de las obras.

Problemas:

- Retraso en firma de Convenio AyA-INCOFER para uso de servidumbre en Golfito: versión final firmada por Presidencia Ejecutiva del AyA, fue enviada a INCOFER, y está a la espera de firma para ratificación (sin esta el proyecto de Golfito carece de factibilidad).
- Aumento exponencial en costos de obras (EUR 92,4 M): factores internacionales, estudios datan del 2016-2018 (muy subestimados) y se requirieron rediseños.

Acciones tomadas:

- AyA en búsqueda de vías para lograr llegar a un acuerdo definitivo entre ambas instituciones (Convenio INCOFER), con el fin de factibilizar proyecto de saneamiento para Golfito.
- Administración Superior del AyA analiza, como parte del plan de aceleración solicitado por el MH, ejecutar tres de los cuatro proyectos con alcance reducido (De implementarse, Quepos sería realizado a futuro con otra fuente de fondos).



Programa de Alcantarillado y Control de Inundaciones para Limón

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Límite de Desembolso			
						Original	Prórroga		
\$55,08	0,91%	26,01%	\$1,61	\$1,61	07/01/2019	26/06/2023	N/A	0	

Avances:

SENARA:

- Continua en proceso de aprobación de recursos para finalizar la adquisición del último terreno y posesión de las totalidades de las fincas.
- El proceso de Contratación de obras en cauces Chitá- Santa Fe, Quebrada Chocolate, Canal Santa Rosa (Westfalia) y Canales menores requirió de ajustes en los términos de contratación y cartel, a fin de alinearlos con los requerimientos de BCIE.

AyA:

- Sector I: Se avanzó el proceso de contratación administrativa, ya se revisaron las ofertas y el informe técnico y se remitió a Proveeduría. El proceso de adjudicación está atrasado debido a la necesidad de financiamiento pendiente de definición.
- Sector II: Continua en análisis el proceso para la adquisición de terrenos para las estaciones de bombeo y se avanza con los diseños.

Problemas:

- **SENARA:** La falta de personal conlleva a retrasos en los planes y programa de trabajo; así como la reducción del personal de la UE al realizarse nombramientos anuales que generan alta rotación por la expectativa de inestabilidad laboral.
- **AyA:** Devolución de diseños incompletos por la Dirección de Diseño del AyA (UEN PyC), por priorización del Portafolio Institucional y cumplimiento de objetivos.

Acciones tomadas:

- **SENARA:** se incorporó personal de planta para apoyar en la planificación y ejecución de tareas asignadas de control topográfico, tomas de muestras de laboratorio de materiales y calidad de agua, seguimiento en el Plan de Gestión Ambiental.
- **AyA:** se gestiona una modificación al Plan Global de Inversiones (PGI) del Contrato BCIE 2198, mediante el aumento de la contrapartida requerida para la ejecución del Sector I.



Programa de Obras Estratégicas de Infraestructura Vial

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$340,00	100,00%	98,00%	\$30,54	\$144,86	16/04/2012	29/05/2017	29/05/2021	1	

Avances:

- **Duplicación Puente sobre el Río Virilla, R. Nac. No.1**, finalizado.
- **Acceso a la TCM**, finalizado.
- **Duplic. Puente sobre el Río Virilla, R. Nac. No.147**, finalizado.
- **Construcción del Puente Rio Virilla – Saprissa**, finalizado
- **Paso a Desnivel Rotonda Guadalupe**, finalizado
- **Paso a Desnivel Rotonda Garantías Sociales**, finalizado.
- **Paso a Desnivel La Bandera**, en funcionamiento desde abril 2022, en periodo de notificación de defectos por 12 meses y en proceso la entrega definitiva a la Administ. por UNOPS, misma que procede al concluir las 3 obras que comprenden el componente de Pasos a Desnivel.
- **Corredor Vial Circunvalación Norte** con un 86,47% de avance físico.

Problemas:

- Retraso en la relocalización de servicios públicos y sustitución de pernos en deterioro.
- Atraso por condiciones climáticas.
- Omisiones parciales de servicios del AyA dentro de los diseños originales.

Acciones tomadas:

- Se realizan reuniones de coordinación con cada institución para dar seguimiento a los diseños.
- Se coordina con el AyA, CNFL y ICE para los planos de reubicación de servicios de Calle Blancos.



Ampliación Programa de Obras Estratégicas de Infraestructura Vial

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$90,06	54,30%	55,00%	\$2,67	\$2,67	16/11/2020	29/04/2027	N/A	0	

Avances:

- **Corredor Vial Circunvalación Norte Unidad Funcional V:** con un 55,00% de avance físico.

Problemas:

- Retrasos en entrega de la Orden de Inicio la Rehabilitación Puente sobre el Río Virilla en la Ruta Nacional No. 32 debido a trámites de UNOPS como Gestor de la obra que están pendientes de resolver.
- Retraso por relocalización de Servicios y Expropiación del Parque La Catalina.

Acciones tomadas:

- La Orden de Inicio está programada para el I Sem. 2023 luego de haber sido retomada la contratación del Consorcio Virilla Ruta 32.
- Se da seguimiento a la expropiación del Parque La Catalina con la Municipalidad ante el juzgado respectivo.
- Se coordina con el AyA, CNFL y ICE para los planos de reubicación de servicios públicos en el sector de Guadalupe.



Proyecto Geotérmico Borinquen I

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$195,49	16,55%	31,06%	\$134,33	\$134,33	20/06/2017	27/09/2026	0	0	

Avances:

- Se realizó una excavación general en el sitio donde se ubicará la Casa de máquinas.
- Se finalizó la perforación del pozo número 12, el PGB-25.
- Se realizaron movimientos de tierra en lagunas de reinyección y excavaciones en rutas especiales del sistema acarreo de fluidos.

Problemas:

- Se presentó un hallazgo arqueológico durante la preparación del sitio para las instalaciones provisionales del Proyecto (etapa 1).

Acciones tomadas:

- En febrero 2023 se logró retomar la actividad de instalaciones de líneas de distribución (como parte de las obras preliminares de la obra), posterior a la realización del estudio arqueológico.



Primer Programa de Energía Renovable, Transmisión y Distribución de Electricidad

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$134,50	42,05%	61,01%	\$91,70	\$91,70	07/02/2019	07/02/2024	0	0	

Avances:

- Se envió al BID la revisión del cartel para la compra de equipos y materiales del Anillo Miravalles, así como el de adquisición e instalación de equipos SMART GRID.
- Continúa la revisión y actualización del cartel para la reconstrucción de la línea de transmisión Cañas-Filadelfia-Guayabal.
- Ya se cuenta con adjudicación en firme para la adquisición de luminarias LED.

Problemas:

- Después del estudio de mercado para la compra de equipos y materiales del Anillo Miravalles, se encontró un incremento de precios en los artículos del cartel.
- Demoras para la adjudicación de procesos relacionados a la digitalización y modernización Sistema Transmisión, dada su complejidad técnica.

Acciones tomadas:

- Se solicitó un cambio de administrador del contrato (por un cambio de precios) y se logró consolidar el cartel y enviar a No Objeción del Banco.
- Se dieron varias revisiones por parte de proveeduría y se tuvieron que hacer rondas de aclaraciones con los oferentes para determinar la atención del requerimiento.



Programa de Renovación de la Infraestructura y Equipamiento Hospitalario

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$270,00	79,19%	92,66%	\$82,88	\$82,88	07/01/2014	10/10/2019	10/10/2023	2	

Avances:

- Hospital La Anexión, finalizado.
- Torre Este del Hospital Calderón Guardia Etapa 1, y Etapa 2, finalizadas.
- Hospital Monseñor Sanabria de Puntarenas, avance físico 31,96%.

Problemas:

- Atraso en proceso de permisos de construcción y visado de planos, además, se tiene suspendida la ejecución de obra gris del edificio de Lavandería por solicitud de cambio de la Gerencia Médica y Logística.
- Falta de recurso humano en la administración.

Acciones tomadas:

- Se avanzó fuertemente en obras grises del resto del Hospital.
- Seguimiento continuo a las obras que se van ejecutando para minimizar tiempos de ejecución.
- Se realizan revisiones bimensuales de cargas para asignar cargas a otros recursos laborales.



Programa de Abastecimiento de Agua Potable del Área Metropolitana de San José, Acueductos Urbanos II y Alcantarillado Sanitario Juanito Mora

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$154,56	10,90%	22,40%	\$31,30	\$31,30	04/05/2018	30/04/2024	N/A	0	

Avances:

- El Programa no presentó avances significativos a la fecha; de los 14 hitos sustantivos solo dos obras alcanzaron más del 90% de avance como lo son:
 - ✓ *Mejoras al sistema de acueducto de San Ramón-Palmare de Alajuela, etapa II*, alcanzó el 99% de adquisición de terrenos y
 - ✓ *Construcción del colector Juanito Mora y mejoras a la planta de tratamiento de aguas residuales en Puntarenas*, alcanzó el 100% de los diseños, revisados y aprobados y se alcanzó el 91% de los estudios de viabilidad ambiental.
- Las obras de acueductos y alcantarillados de Los Chiles, Puerto Jiménez, El Guarco siguen siendo la ruta crítica del Programa y no se han finalizado sus estudios básicos, principalmente en la elaboración de los TdRs para su contratación.

Problemas:

- Falta de personal para realizar los procesos de validación de diseños, elaboración de procesos de contratación, contrapartes técnicas, administración de contratos, e inspección de obras de construcción.
- Constantes cambios que se le solicitan a los diseños por parte de los clientes internos del AyA.

Acciones tomadas:

- Elaboración de plan de aceleración para contratación del personal de UE para poder avanzar con las tareas de contraparte técnica de los Proyectos.
- Implementación de reuniones de equipo para evaluar las necesidades que surgen en el proceso de diseño, con el fin de contar con la propuesta que satisfaga las necesidades actuales.



Programa de Infraestructura de Transporte

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Límite de Desembolso			
						Original	Prórroga		
\$400,00	70,00%	62,73%	N/A	N/A	03/04/2014	13/11/2020	12/11/2024	2	
\$50,00	60,00%								

Avances:

- **Ampliación y Rehabilitación Barraca - Limonal y La Angostura.** Avance físico 18,02%. Continua en actividades de limpieza y remociones, movimiento de tierra y drenaje, adicionalmente se iniciaron trabajos en puentes.
- **Ampliación y Rehabilitación Limonal - Cañas:** Av. físico 97%. Continua con las capas de pavimento rígido, y ajustes a los puentes y pasos a desnivel.
- **Rehabilitación Playa Naranjo - Paquera:** Av. físico 97,50%, está en periodo de notificación de defectos.
- **Rompeolas Puerto Caldera:** Av. físico 100%, finalizado según acta CAS-142-2023 del 31 de marzo de 2023.

Problemas:

- Atrasos en el proceso de expropiaciones.
- Atrasos en ejecución de los Proyectos por temas asociados (en su momento) al Covid – 19 y efectos climáticos.
- Suspensión de procesos de expropiación dada la espera del rediseño del proyecto Barranca - Limonal.
- Suspensión temporal (dos meses) de obras en La Angostura y Barranca – Limonal.

Acciones tomadas:

- Rediseñar varios tramos con la finalidad de eliminar expropiaciones.
- Se aprobó una prórroga hasta hasta el 12 de noviembre del 2024 para ejecutar el 100% de los Proyectos asignados.
- Se ha dado prioridad al trabajo en los sectores donde el tronco de la vía se encuentra liberado.
- Se están revisando las ingenierías de valor, para desafectar gran parte del tronco, para que el Contratista ejecute esa zona del Proyecto.
- Se retomarán las obras de La Angostura y Barranca – Limonal hasta regularizar el contrato y poder continuar con el proceso de cesión del contrato.



Programa Red Vial Cantonal II

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$144,04	43,04%	63,00%	\$8,00	\$8,00	20/09/2018	20/09/2023	N/A	0	

Avances:

- Paquetes de obras viales 1, 2, 3 y 4 completamente concluidos.
- Se realizó ajuste de las factibilidades de los 13 proyectos del paquete 11.
- Contratos firmados de contrataciones PRVC-II-143-CP-O-2021 y PRVC-II-144-CP-O-2021.

Problemas:

- Atrasos en diferentes procesos (consultas socioambientales, capacitación, elaboración de estimaciones) con las Municipalidades, por cuanto deben atender otras actividades como prioridad.
- Casos conocidos como “Cochinilla” y “Diamante” han tenido efectos adversos en el Programa, y en especial, en la Gestión Vial.

Acciones tomadas:

- Se coordina con capacitaciones para las Municipalidades involucradas
- Se trabaja con mayor rigurosidad para que los procesos de licitación continúen cumpliendo con la Política de Adquisiciones del Banco y con la legislación nacional cuando corresponda.
- Impulsar nuevas contrataciones por Comparación de Precios y Lic. Internac., con o sin precalificación, según corresponda, a fin de devolver el dinamismo de ejecución de obras.



Programa de Infraestructura Vial y Promoción de Asociaciones Público-Privadas

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$125,00	16,00%	46,35%	\$53,00	\$55,00	18/03/2020	29/09/2025	N/A	0	

Avances:

- **Construcción Intercambios Taras – La Lima:** Av. físico 23,20%. Continúan actividades de limpieza y remociones, movimiento de tierra, pavimentos, drenajes y estructuras.
- **OBIS Lote 1, Puentes sobre Río Ciruelas, Alajuela, Río Segundo, Paso desnivel Firestone y Conector Barreal:** Av. físico 100% en los diseños. Se está en proceso de contratación de dicho Lote.
- **OBIS Lote 2 A y B, Intercambio Circunvalación y Puente sobre el río Torres, Peajes río Segundo y Naranjo:** Av. físico 100% Lote 2A en los diseños. Ambos Lotes están en proceso de contratación.
- **Construcción Ruta Nacional No. 35, Sección: Bernardo Soto - Abundancia:** Finalizó proceso de pre-inversión, se trabaja en los procesos de expropiaciones y contratación del regente ambiental.

Problemas:

- Atraso en proceso de expropiaciones en Taras-La Lima.
- Atraso en obras por interferencia de servicios públicos y suspensión del Director por parte de Contratista por atraso en el trámite de pagos.
- Taras – La Lima: H-Solís aún mantiene documentación pendiente al MOPT, por lo que no se puede proceder con los pagos de las facturas presentadas e incluso el anticipo, generando un atraso en Obras.
- Reprogramaciones de Obra por afectaciones con importaciones, Pandemia, y relocalizaciones de servicios.
- Atraso en la formalización de una adenda o acuerdo de cooperación entre el MOPT y el Fideicomiso Ruta Uno.

Acciones tomadas:

- Se han priorizado expedientes con los Juzgados y la PGR, siendo que los procesos de expropiación no generan a la fecha afectación al proyecto. Se está realizando una ingeniería de valor el tramo Taras-La Lima.
- Traslado de servicios de red eléctrica y prioridad de pago para las estimaciones aprobadas por el Ingeniero.
- Coordinación con el Contratista para mejorar los plazos de las gestiones afectadas (Ingeniería de Valor).
- Implementando estrategia en conjunto entre la Unidad Supervisora, la UE y la Unidad Asesora para establecer tiempos máximos de gestión de cada una de las partes.



Programa de Integración Fronteriza de Costa Rica (PIF)

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$100,00	52,64%	52,05%	N/A	N/A	17/12/2015	31/05/2022	31/05/2024	1	

Avances:

- Se inician obras de Puesto de Frontera de Peñas Blancas el 10 de marzo. Se instalan contenedores, se rescata fauna, se dan movimientos de tierra y cierra trimestre con el 1,12% de avance físico.
- Construcción y equipamiento del Puesto de Frontera en Paso Canoas, finaliza trimestre con avance de 90,53% (incluye acabados, sistemas electromecánicos, mobiliario, equipamiento y ampliación de Ruta Nacional 2).

Problemas:

- La crisis por la emergencia sanitaria y la guerra ruso-ucraniana elevaron los costos de las obras de infraestructura.
- Contratista del Sistema Nacional Integrado de Gestión de Riesgo (SINIGER), que integraría totalidad de instituciones presentes en fronteras, abandonó el proceso, ocasionando encarecimiento de los sistemas informáticos y retrasos.

Acciones tomadas:

- Desde julio 2022 la UE-COMEX gestionó ante el MH necesidad de una contrapartida por \$10MM para afrontar incremento de costos. Tanto COMEX como el MH han realizado esfuerzos para la pronta presupuestación del mismo.
- Se tomó el acuerdo de que el PIF desarrollará un módulo de gestión de riesgos dentro del sistema Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) 3.0, para aquellas instituciones presentes en fronteras.



Prevención de la Violencia

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$100,00	5,92%	24,62%	N/A	N/A	17/03/2020	17/03/2026	0	0	

Avances:

- Se dio la orden de inicio para la construcción de las Delegaciones Policiales (DP) de Horquetas y Siquirres.
- Se realizó el diseño de 6 DP del paquete 2: Santa Ana, Puerto Viejo, Desamparados Sur, Guatuso, San Ramón y Puntarenas Norte.
- Se dio la orden de inicio para el diseño de 7 DP del paquete 3: Bataan, Hatillo, Desamparados Norte, El Guarco, Nicoya, Abangares y Carrillo.
- Se obtiene el diseño de los Centros Cívicos por la Paz (CCP) del paquete 1: Corredores y Puntarenas.
- Se elaboró modificación del diseño del techado de áreas deportivas en los CCP de Garabito y Santa Cruz.

Problemas:

- Dificultades para obtener 5 terrenos, dado que aún no se han encontrado ubicaciones que cumplan los estándares para desarrollar algunas obras; con margen a setiembre 2023 para no afectar ruta crítica.

Acciones tomadas:

- Se realizan reuniones con municipalidades e instituciones de interés para obtener los terrenos idóneos a la brevedad.



Programa Desarrollo Sostenible de la Pesca y la Acuicultura en Costa Rica

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$75,10	6,91%	6,87%	\$7,00	\$7,00	03/07/2020	19/09/2027	N/A	0	

Avances:

- Se avanzó en elaboración de TDR'S para mayoría de las actividades y en la incorporación de los pliegos de condiciones; en la formulación de los TdR del Plan Nacional de Pesca y Acuicultura (PNDPA) e implementación de un Plan de Acción Interinstitucional; otros han sido enviados a la Proveeduría y listos para subir al STEP del Banco Mundial, como los planes de desarrollo de cadenas de valor, producción inclusiva y maricultura.
- Construcción de Terminales Pesqueras: se finiquitó adendum de convenio con la Municipalidad de La Cruz para la infraestructura de Cuajiniquil y fue enviado al Alcalde Municipal. Se realizaron visitas a Municipalidades para la revisión de aspectos legales y se está a la espera de resolución.

Problemas:

- Retrasos en la No Objeción del BM en los TDR'S para contratación de asesoría legal y administrativas implicando que no se pueda ejecutar el contenido presupuestario en el periodo propuesto.
- Cambios o sugerencias en los diseños constructivos de las terminales que surgen en las reuniones con los diferentes sectores involucrados y que impactan negativamente en tiempos establecidos.
- Recargo de funciones en la UE por la falta de personal especializado ya que se ha tenido que prorrogar los concursos por la baja participación de oferentes y que no cumplen con los requisitos y perfiles de los puestos requeridos.

Acciones tomadas:

Coordinación con el BIRF para realizar contrataciones individuales de servicios más urgentes y contar con apoyo de especialista en adquisiciones contratado directamente por el mismo Banco. Se realizan reuniones quincenales con el equipo de trabajo para ir atendiendo observaciones efectuadas a las contrataciones.



Proy. Hacienda Digital para el Bicentenario

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha Límite de Desembolso		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$156,64	5,18%	5,37%	N/A	N/A	06/04/2020	31/07/2026	NA	0	

Avances:

- Contrataciones de Sistemas Centrales del Proyecto (Adquisición de Sistema financiero y de Talento Humano, Adquisición Sistema Tributario y Adquisición de Sistema Aduanero): Se logró la No Objeción del Banco Mundial (BM) a las Evaluaciones de las ofertas.
- Algunas contrataciones en ejecución:
 - Consultor Especialista en Egresos-Especialista en Finanzas y del Consultor Especialista en Ingresos-Especialista en Aduanas.
 - Consultor Asesor Experto Líder.
 - Consultor Especialista en Transformación Digital.
 - Contratación de una plataforma de Tesoro Digital.
- En proceso de contratación:
 - 3 COTS: Adquisición del Sistema Tributario, Adquisición del Sistema Financiero y Adquisición del Sistema Aduanero.
 - Servicio de Digitalización y Gestor Documental en el Ministerio de Hacienda (MH), según demanda.
 - Sistema Supres (Sistema Único de pago de recurso social, para la Tesorería).
 - Desarrollo del Portal del MH.
 - Sistema de Actas, de Correspondencia, Seguimiento de Informes.
 - Sistema de Arquitectura Empresarial.
 - Contratación de Servicios de Seguridad.
 - Contratación de infraestructura de redes y telecomunicaciones.
 - Contratación de un conciliador para desarrollos de sistemas de información.
 - Consultoría Integradora (AO,GC;TD).
 - Contratación de servicios de Nube e Interoperabilidad.

Problemas:

- Atrasos en el cumplimiento del cronograma de ejecución.
- Retrasos en la No Objeción del BM a las Evaluaciones de ofertas y actualmente a la resolución de quejas de oferentes.

Acciones tomadas:

- Seguimiento al BM en lo que respecta a las No Objeciones y autorizaciones que se encuentran retrasadas.
- Remisión al Ministro de Hacienda, de la Estrategia de Gestión Fiscal (a la espera de firma).
- Actualización del cronograma del proyecto (estimaciones).



PAACUME

Monto del Préstamo (Millones)	Avance financiero	Avance físico	Contrapartida		Firma del contrato	Fecha límite de Desembolsos		Número de Prórrogas	Estado según DCP
			Original	Vigente		Original	Prórroga		
\$425,00	0,00%	0,00%	\$32,80	\$32,80	04/04/2022	60 meses a partir del primer desembolso	0	0	

Avances:

- Se continúa trabajando en una actualización del Plan Global de Inversiones (PGI) y el de Adquisiciones.
- Se obtuvo el V.B. del BCIE para la ampliación del plazo para inicio de desembolsos (nueva fecha mayo 2024).
- Se continúa trabajando en propuesta para modificación de la cláusula del punto 6 del Anexo E, relacionada a “presentar la evidencia de haber obtenido las propiedades necesarias para la construcción del sitio de la presa, el embalse y las áreas de compensación de la Reserva Biológica Lomas de Barbudal”.

Problemas:

- Limitaciones de recursos económicos para avanzar en expropiaciones y en diseño de sitios.
- Falta de personal para la Unidad Gestora en el año 2023.

Acciones tomadas:

- Actualmente SENARA está realizando negociaciones con el MAG para la obtención de los recursos de la Contrapartida.

