

Proyecto Hacienda Digital para el Bicentenario
Consejo Directivo “Modernizar y digitalizar los sistemas tecnológicos del
Ministerio de Hacienda”

Libro de actas

Folio N° 026

ACTA No. 05-2021
SESION EXTRAORDINARIA

Celebrada por el Consejo Directivo del Proyecto Hacienda Digital, el viernes 05 de marzo del 2021, por medio de la herramienta Microsoft Teams, a las nueve horas del día, con la presencia de los siguientes miembros: Señor Elian Villegas Valverde, Ministro de Hacienda, quien la preside, la señora Alejandra Hernández Sanchez Viceministra de Ingresos, el señor Isaac Castro Esquivel Viceministro de Egresos y la señora Alicia Avendaño Rivera, Directora de la Dirección de Tecnologías de Información y Comunicación y Directora del Proyecto Hacienda Digital a.i.-----

INVITADOS; Señora Hellen Morales Serrano, Directora de la Dirección Administrativa y Financiera Oficial Mayor del Despacho del Ministro, señora Diana Elena Oviedo Ramírez, del proyecto de Hacienda Digital y el Señor David Santos Ruano, del Banco Mundial-----

ARTÍCULO PRIMERO: APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA. Se somete a consideración y se aprueba el orden del día de la siguiente forma: 1) Aprobación del orden del día. 2) Presentación y aprobación de la modificación del Decreto del Consejo Institucional de Tecnologías de Información, por el Consejo de Arquitectura Institucional. 3) Aprobación de la contratación del personal de la Unidad Coordinadora de Proyecto y Asistencia Técnica 2021. 4) Avance de Proyecto (Arquitectura, Transformación, Digital, SINIGER y Seguridad) 5) Presupuesto Proyecto Hacienda Digital, Destino de los \$25 millones. 6) Definición de aspectos y detalles del Evento de lanzamiento de “Hacienda Digital”. 7) Definición de acciones ante la “Acción de Inconstitucionalidad número 20-022794-00-CO” Por lo anterior, se somete a consideración y los señores miembros toman el siguiente **ACUERDO EN FIRME N° 1: SE DA POR APROBADO EL ORDEN DEL DÍA.**-----

ARTÍCULO SEGUNDO: PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN DE LA MODIFICACIÓN DEL DECRETO DEL CONSEJO INSTITUCIONAL DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN POR EL CONSEJO DE ARQUITECTURA INSTITUCIONAL. La señora Alicia Avendaño procede a presentar la propuesta para operativizar la arquitectura empresarial, para lo cual propone modificar las funciones del CITI, por Consejo Institucional de Arquitectura CIA, el señor Ministro sugiere y recomienda que el nombre se modifique debido a la sensibilidad del tema, por lo cual se solicita que se cambie por Consejo de Arquitectura Institucional CAI.

El CAI estaría compuesto por Ministro (a) de Hacienda, quien funge como Presidente, el Coordinador(a) de la CCAF, el Coordinador(a) de la CCAI, el Director (a) Administrativo y Financiero, el Director (a) de la DTIC, quien funge como Secretario (a), Arquitecto(a) Empresarial Líder, Arquitecto(a) de Negocio. Dentro del CAI se propone, la creación de un Comité Técnico de Arquitectura Empresarial conformado por, el director(a) de la DTIC, quien preside el Comité, Arquitecto(a) Tecnológico, Arquitecto(a) de Datos, Arquitecto(a) de Aplicaciones, Oficial de la Seguridad de la Información, Gestor de Continuidad del Negocio.

La señora Alicia propone llevarlo a sesión de aprobación de CITI y se haga la modificación del nombre y funciones para poder operativizar la Arquitectura Empresarial.

ACUERDO EN FIRME N° 2: SE DA POR APROBADA LA MODIFICACIÓN DEL DECRETO Y DEL CAMBIO DE NOMBRE CONSEJO DE ARQUITECTURA INSTITUCIONAL-----

Proyecto Hacienda Digital para el Bicentenario
Consejo Directivo “Modernizar y digitalizar los sistemas tecnológicos del
Ministerio de Hacienda”
Libro de actas

Folio N° 027

ARTÍCULO TERCERO: APROBACIÓN DE LA CONTRATACIÓN DEL PERSONAL DE LA UNIDAD COORDINADORA DE PROYECTO Y ASISTENCIA TÉCNICA 2021. La señora Alicia expone cuales son las contrataciones que se deben realizar en el corto plazo a saber:

- Conformación de la Unidad Coordinadora los siguientes puestos: Director(a) de Proyecto, Asesor(a) de Gestión de Proyecto, Asesor(a) Financiero, Asesor(a) de Adquisiciones y Administración de Contratos, Asesor(a) de Planificación y Monitoreo, Especialista en Gestión Socio Ambiental, Coordinador(a) Componente I, Coordinador Componente II y III, Coordinador(a) Componente IV Gestión del Cambio y RRHH y el Coordinador(a) Componente IV Implementación TIC.
- Contrataciones de Asistencia Técnica, producto de los resultados de la Encuesta de Gestión del Cambio aplicada a la población Hacendaria en el mes de noviembre del 2020, se contemplan, Acciones de Gestión del Cambio en torno a comunicación, capacitación y creación de habilidades, Acciones de Gestión del Cambio en torno a la alineación organizacional y estructuras, Acciones enfocadas a fortalecer la Arquitectura Empresarial del Ministerio de Hacienda.

Sobre la contratación de los consultores, el señor Ministro hace consultas sobre los salarios que devengarían las personas contratadas y sobre el tipo de contratación que se realizaría, la señora Avendaño indica que, sobre los roles expuestos en esta sesión, serían por servicios profesionales contratados bajo los procedimientos establecidos por el Banco Mundial. Al respecto, el señor Ministro solicita los borradores de TDR por medio de una carpeta compartida, así como, una tabla con la ficha del perfil de cada uno de los roles, así como, las contrataciones de Asistencia Técnica. A efectos de que sean analizados en forma detallada por este Comité.

ACUERDO EN FIRME N°3: SE LE ENVIARÁ A LOS MIEMBROS DEL COMITÉ DIRECTIVO, POR MEDIO DE UNA CARPETA COMPARTIDA, LOS BORRADORES DE TDR PARA REVISIÓN Y LAS ESTIMACIONES DE HONORARIOS Y LA INFORMACION DEL MANUAL DE OPERACIÓN DEL PROYECTO, UNA VEZ ANALIZADOS Y REVISADOS, SE PROCEDERÍA A LA APROBACIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN EN EL ENTENDIDO DE QUE NO SE PUEDE INICIAR NINGUNA CONTRATACIÓN HASTA QUE SE PRUEBE EN EL PLENARIO EL PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO DEL PROYECTO DE HACIENDA DIGITAL-----

ARTÍCULO CUARTO: AVANCE DE PROYECTO (ARQUITECTURA, TRANSFORMACIÓN, DIGITAL, SINIGER Y SEGURIDAD). La señora Avendaño hace la presentación del avance de los proyectos, en donde se menciona que la Arquitectura Empresarial ya está finalizada, en cuanto a Transformación Digital, los términos de referencia de los sistemas de Tributación y Aduanas se encuentran en revisión y afinamiento y se encuentran en proceso de elaboración los de Tesorería, Contabilidad, STAP, Crédito Público, RRHH y Planillas. Sobre los requerimientos del sistema de deuda es necesario que se defina por parte de Tesorería y Director de Crédito Público, la utilización o no de los sistemas de registro del Banco Central, sobre el tema el señor Viceministro de Egresos, indica que se deben revisar algunos aspectos de integración o desarrollo completo de los sistemas de registro de deuda, antes de aprobar los requerimientos.

**Proyecto Hacienda Digital para el Bicentenario
Consejo Directivo “Modernizar y digitalizar los sistemas tecnológicos del
Ministerio de Hacienda”**

Libro de actas

Folio N° 028

Sobre SINIGER, se informa que se finalizaron los TDR (términos de referencia) y el proceso se encuentra en la licitación y adjudicación iniciado en febrero y hasta abril; se proyecta que la firma del contrato se de en mayo, el diseño e implementación del sistema entre junio 2021 y agosto 2022 y la puesta en producción en octubre 2022.

Por su parte el proyecto de seguridad, ya completó el proceso de licitación y adjudicación. Inició el 18 de febrero y se espera que el diagnóstico esté completado para mayo del presente año.

ACUERDO EN FIRME N°4: SE DA POR RECIBIDO EL INFORME DE AVANCE DE LOS PROYECTOS DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL, TRANSFORMACIÓN DIGITAL, SINIGER Y SEGURIDAD INTEGRAL, ADEMÁS SE ACUERDA QUE EL SEÑOR VICEMINISTRO ESTARÁ REVISANDO LOS ASPECTOS CONSERNIENTES A LOS REQUERIMIENTOS DE TESORERÍA Y EL BANCO CENTRAL.-----

ARTÍCULO QUINTO: PRESUPUESTO DEL PROYECTO DESTINO SOBRE LOS \$25 MILLONES DE DÓLARES. Se discute sobre el destino del presupuesto y el señor Ministro recomienda que se debe esperar a la aprobación del presupuesto del proyecto de Hacienda Digital y revisar este tema en la próxima sesión de Consejo Directivo.

ACUERDO EN FIRME N°5: SE ACUERDA INCLUIR EL TEMA DEL DESTINO DE LOS \$25 MILLONES EN LA PRÓXIMA SESIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO.-----

ARTÍCULO SEXTO: DEFINICIÓN DE ASPECTOS Y DETALLES DEL EVENTO DE LANZAMIENTO DE HACIENDA DIGITAL. La señora Avendaño comunica que existe la disponibilidad del Banco Mundial de apoyar con \$15 mil, para realizar un video sobre el proyecto de Hacienda Digital para el evento virtual de lanzamiento. El señor Ministro hace la recomendación de revisar bien lo que tiene que ver con esta contratación debido a la austeridad que debemos tener debido a la crisis que enfrentamos.

ACUERDO EN FIRME N°6: SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL VIDEO, EN EL ENTENDIDO DE QUE EL VIDEO SEA PARA CAPACITACIÓN Y DIVULGACION DEL PROYECTO Y ADEMÁS SE REVISE EL COSTO, AUNQUE EL MISMO SEA PAGADO POR EL BANCO MUNDIAL Y QUE NO SE INCIE NINGÚN PROCESO DE CONTRATACIÓN CON EL PRESUPUESTO DEL PROYECTO DE HACIEDA DIGITAL, HASTA QUE EL PRESUPUESTO SEA APROBADO POR LA ASAMBLEA LEGISLATIVA.-----

ARTÍCULO SÉTIMO: DEFINICIÓN DE ACCIONES ANTE LA “ACCIÓN DE INCONSTITUCIONALIDAD NUMERO 20-022794-007-CO”. El señor Ministro indica que se debe instruir al equipo de la Dirección Jurídica sobre la recopilación del expediente para que sea analizado, producto del análisis se solicitaría una sesión con la Procuraduría General de la República quien podría ver el tema relacionado al gasto-presupuesto, sobre las demás acciones el equipo del Ministerio de Hacienda se debe encargar.

Proyecto Hacienda Digital para el Bicentenario
Consejo Directivo “Modernizar y digitalizar los sistemas tecnológicos del
Ministerio de Hacienda”
Libro de actas

Folio N° 029

ACUERDO EN FIRME N°7: SE LE SOLICITARÁ AL EQUIPO DE LA DIRECCIÓN JURÍDICA, ANALIZAR EL EXPEDIENTE DEL CASO 20-022794-007-CO PARA DETERMINAR LAS ACCIONES CORRESPONDIENTES, TANTO CON LA PROCURADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA COMO POR EL EQUIPO DEL MINISTERIO DE HACIENDA.-----

Se levanta la sesión a las diez horas con diez minutos. -----

Elían Villegas Valverde
Presidente, CDPHD

Alicia Avendaño Rivera
Secretaria, CDPHD

//