

ACTA No. 03-2021

SESION ORDINARIA

Celebrada por el Consejo Directivo del Proyecto Hacienda Digital, el viernes 29 de enero del 2021, por medio de la herramienta Microsoft Teams, a las nueve horas del día, con la presencia de los siguientes miembros: Señor Elian Villegas Valverde, Ministro de Hacienda, quien la preside, la señora Alejandra Hernández Sanchez Viceministra de Ingresos, el señor Isaac Castro Esquivel Viceministro de Egresos y la señora Alicia Avendaño Rivera, Director de la Dirección de Tecnologías de Información y Comunicación y Directora del Proyecto Hacienda Digital a.i.-----

INVITADOS; Señora Hellen Morales Serrano, Directora Dirección Administrativa y Financiera Oficial Mayor del Despacho del Ministro, señora Diana Elena Oviedo Ramírez, del proyecto de Hacienda Digital, señor David Santos Ruano, contraparte del Proyecto del Banco Mundial. -----

ARTÍCULO PRIMERO: APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA. Se somete a consideración y se aprueba el orden del día de la siguiente forma: **1) Lectura del orden del día. 2) Presentación de la Contraparte del Banco Mundial y Presupuesto de Hacienda Digital. 3) Avance Transformación Digital, Arquitectura Empresarial, Riesgo y Seguridad. 4) Cronograma de Trabajo de Hacienda Digital. 5) Propuesta de Lanzamiento de Hacienda Digital. 6) Auditoría del Proyecto por la Contraloría General de la República.** Por lo anterior, se somete a consideración y los señores miembros toman el siguiente **ACUERDO EN FIRME N° 1: SE DA POR APROBADO EL ORDEN DEL DÍA.** -----

ARTÍCULO SEGUNDO: PRESENTACIÓN DE LA CONTRAPARTE DEL BANCO MUNDIAL Y EL PRESUPUESTO DE HACIENDA DIGITAL. La señora Alicia Avendaño Rivera inicia la sesión presentando al señor David Santos Ruano como la contraparte del Proyecto del Banco Mundial. El sr. Santos se pone a disposición para contribuir con la asistencia técnica y diferentes temáticas del proyecto.

La señora Avendaño Rivera continúa con la presentación del Presupuesto de Hacienda Digital y manifiesta su necesidad de presentación a la Asamblea Legislativa en el mes de febrero del 2021, para que su aprobación se pueda dar y que no se retrasen las actividades planeadas, además, para cumplir con la ejecución, contratación del personal de la Unidad Coordinadora del Proyecto (UCP), y con la contratación del acompañamiento y capacitación en los temas de Transformación Digital, Gestión del Cambio y la Arquitectura Empresarial.

ACUERDO EN FIRME N° 2: SE DA POR RECIBIDA LA PRESENTACIÓN DEL PRESUPUESTO DE HACIENDA DIGITAL. -----

ARTÍCULO TERCERO: AVANCE DE LAS CONSULORÍAS DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL, ARQUITECTURA EMPRESARIAL, RIESGO Y SEGURIDAD. La Señora Alicia Avendaño, muestra el avance de las consultorías de Diseño de la Arquitectura Empresarial y Elaboración de los Términos de Referencia de Hacienda Digital o “Transformación Digital”. En el caso de la primera, se encuentra

Proyecto Hacienda Digital para el Bicentenario
Consejo Directivo “Modernizar y digitalizar los sistemas tecnológicos del
Ministerio de Hacienda”
Libro de Actas

Folio No. 010

culminando, Recibidos y aprobados, los entregables de Arquitectura Marco, Requerimientos Técnicos de los Sistemas Core (Gestión de Aduanera, Gestión Tributaria y Gestión Financiera Contable y RRHH) y de los Sistemas Transversales, el último entregable de Arquitectura de Referencia se encuentra en proceso de revisión por el equipo del Ministerio de Hacienda.

Por su parte, la consultoría de Términos de Referencia de Hacienda Digital, se completó el RFI (Request for Information o Consulta al Mercado), los Requerimientos Funcionales se encuentran en revisión, y los términos de referencia en proceso de elaboración.

Se comenta sobre los proyectos de SINIGER y Seguridad, en qué consisten y las fechas planificadas de realización.

Proyectos de pre- implementación de Hacienda Digital



ACUERDO EN FIRME N° 3: SE DA POR RECIBIDO EL INFORME DE AVANCE DEL PROYECTO. --

Proyecto Hacienda Digital para el Bicentenario
Consejo Directivo “Modernizar y digitalizar los sistemas tecnológicos del
Ministerio de Hacienda”
Libro de Actas

Folio No. 011

ARTÍCULO CUARTO: CRONOGRAMA DE TRABAJO DE HACIENDA DIGITAL. Se presenta la hoja de ruta con la que trabaja el Proyecto a la fecha, y los siguientes pasos a realizar:

Hoja de Ruta

Hitos con el BM	21-ene-2020	07-feb-2020	21-feb-2020	28-feb-2020	26-mar-2020	15 abril 2020	29-may-2020	
	Revisión de mejora de calidad	Revisión de decisiones	Inicio de la evaluación	Autorización para la negociación	Aprobación del directorio	Firma	Efectividad	
Hitos en el proceso inscripción	10-25feb-2020	10-Mar2020	13-Mar2020	Hitos con la Asamblea Legislativa	20-mar/17-Abr-2020	20-abr-2020	2-Junio2020	20-noviembre-2020
	Inscripción del proyecto y aprobación final por parte de	Aprobación del Banco Central sesión 5920-2020	Aprobación de la STAP Acuerdo firme N° 12646		Elaboración del expediente de Ley del	Remisión del Proyecto de Ley al Ministerio de la	Presentación ante la Asamblea Legislativa	Ley N.º 9922 de 21 de noviembre de 2020
Hitos para inicio de operación	Diciembre – 2020- Marzo 2021		Ago-2020- Feb 2021	Mar-Abril 2021	Nov-2021	Dic-2021/Enero 2022	Febrero-Dic 2022	
	Creación de Unidad Ejecutora del Proyecto		Preparación de carteles de licitación	Convocatoria Licitaciones	Revisión de ofertas	Adjudicaciones	Parametrización del proyecto I Fase	

I Fase: Registro Ciudadano, Declaración de impuestos, Cuenta Corriente, Sistema Aduanas importación, sistema financiero los módulos (Contabilidad, presupuesto, tesorería , planilla y pago , análisis de datos entre otros)

Siguientes Pasos

Actividad	Mes
Presentación y aprobación del presupuesto extraordinario de Hacienda Digital	Febrero
Finalización y ajustes de los Términos de Referencia de Hacienda Digital, revisados y aprobados por el BM y Cuerpo Gerencial del MdH	Febrero
Finalización y ajustes de los Términos de Referencia de las contrataciones de la Estrategia de Comunicación, de Acompañamiento en Gestión del Cambio y de las capacitaciones en Arquitectura Empresarial, Gestión de Cambio y Transformación Digital	Enero-Febrero
Contratación e Instalación de la Unidad Ejecutora del proyecto. Proceso selección de personal	Febrero-Marzo- Abril 2021
Inicio del proceso de contratación de las consultorías 2021 (Estrategia de comunicación, capacitación AE y TD, acompañamiento en Gestión del Cambio)	Marzo-agosto 2021
Inicio de Ejecución del Diagnostico de Seguridad	Febrero-Mayo 2021
Inicio de ejecución de SINIGER	May 2021-May 2022



Siguientes Pasos

Actividad	Mes
Proceso de análisis y definición de estrategia de Migración de Datos	Febrero-abril 2021
Proceso de gestión de cambio	Enero–Diciembre 2021
Proceso de implementación de arquitectura empresarial	Enero- Diciembre 2021
Proceso de Transformación Digital	Enero–Diciembre 2021
Inicio del proceso de contratación de las consultorias 2021 (Estrategia de comunicación, capacitación AE y TD, acompañamiento en Gestión del Cambio)	Marzo-Setiembre 2021
Proceso de contratación del carteles de licitación de Hacienda Digital (Sistemas y Plataformas)	Marzo- Diciembre 2021
Adjudicación carteles de licitación de Hacienda Digital (Sistemas y Plataformas)	Enero- Febrero 2022
Parametrización del Sistema I Fase	Febrero .Diciembre 2022
Implementación I Fase	Enero 2023
Parametrización del Sistema II Fase	Enero–Diciembre 2023

ACUERDO EN FIRME N° 4: SE DA POR RECIBIDO EL CRONOGRAMA DE TRABAJO Y LOS SIGUIENTE PASOS; MODIFICANDO EL PASO DE LA PRESENTACIÓN DEL PRESUPUESTO PARA EL MES DE FEBRERO Y SU APROBACIÓN PARA FINALES DE MARZO, ESTO SOLICITADO POR EL SEÑOR MINISTRO.-----

ARTICULO QUINTO: PROPUESTA DE LANZAMIENTO DE HACIENDA DIGITAL. La señora Hellen Morales Serano expone la idea de realizar dicho lanzamiento de manera presencial y virtual dónde se podrían invitar diferentes actores como: Presidencia, Ministros, Sectores Empresariales y Prensa ya que es un pilar fundamental para la hacienda pública; se están valorando diferentes lugares para realizar dicho lanzamiento como el Auditorio del INS, TSE, Centro de Convenciones y el Museo de JADE, esto para el mes de febrero.

El señor Ministro Elian Villegas Valverde expresa que se debe esperar a que el presupuesto se encuentre aprobado y se realice el lanzamiento en la segunda quincena de marzo, con un aforo de 10 a 15 personas presenciales y los protocolos de control, y con audiovisuales de diferentes Ministros dando la bienvenida al proyecto.

ACUERDO EN FIRME N° 5: SE RECIBE LA PROPUESTA DEL LANZAMIENTO CON LAS INDICACIONES POR PARTE DEL SEÑOR VILLEGAS VALVERDE. -----

ARTICULO SEXTO: INFORME SOBRE EL PROCESO DE AUDITORIA DEL PROYECTO HACIENDA DIGITAL POR PARTE DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA. La señora Alicia Avendaño hace de conocimiento al señor Ministro que la Contraloria General de la Republica está

Proyecto Hacienda Digital para el Bicentenario
Consejo Directivo “Modernizar y digitalizar los sistemas tecnológicos del Ministerio de Hacienda”
Libro de Actas

Folio No. 013

realizando una “Auditoría de carácter especial sobre el alineamiento del proyecto Hacienda Digital con los requerimientos técnicos y funcionales del sector público”, para lo cual se estará dando todo el apoyo e información que requieran .

Además, la Sra. Avendaño muestra el recorrido gestionado para habilitar el proyecto Hacienda Digital



ACUERDO SEXTO: SE DA POR RECIBIDA LA INFORMACION Y SE SOLICITA EL APOYO PARA QUE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA REALICE EL TRABAJO. -----

Se levanta la sesión a las nueve horas con cincuenta y seis minutos. -----

Elian Villegas Valverde
Presidente, CDPHD

Alicia Avendaño Rivera
Secretaria, CDPHD